



# ตัวบันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สปท. (กศช.บก.สปท. โทร./โทรศาร ๐ ๒๖๙๑ ๔๔๔๔, โทร.ทหาร ๕๐๓๓๓๒)

ที่ กห.๐๓๓๗/๔๕๕๓

วันที่ ๘ มี.ค.๖๒

เรื่อง ขออนุมัติใช้หลักสูตรการฝึกอบรม

เรียน ผบ.ทสส.

อ้างถึง ๑ ระเบียบ บก.ทห. ว่าด้วยหลักสูตรการฝึกอบรมของ บก.ทห. พ.ศ.๒๕๖๑

๒. ข่าวราชการทหาร สปท. ตัวบันทึก ที่ กห.๐๓๓๗/๓๓๑ ลง ๒๙ ม.ค.๖๒

๓. ระเบียบ บก.ทห. ว่าด้วยคณะกรรมการหลักสูตรการศึกษาและฝึกอบรม บก.ทห. พ.ศ.๒๕๖๑

๔. คำสั่ง ทท.(เฉพาะ) ที่ ๒๘๑/๖๑ ลง ๑ ต.ค.๖๑

สิ่งที่ส่งมาด้วย ร่างหลักสูตร จำนวน ๓ หลักสูตร

๑. กพ.ทหาร สบ.ทหาร และ วสท.สปท. ขออนุมัติใช้หลักสูตรการฝึกอบรม จำนวน ๓ หลักสูตร รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ดังนี้

๑.๑ หลักสูตรนายทหารอาวุโส บก.ทห. ระยะเวลาการฝึกอบรม ๖๕ สัปดาห์ (๗๐๒ ชม.) โดยมีความมุ่งหมายเพื่อให้ผู้สำเร็จการฝึกอบรมมีคุณลักษณะเป็นผู้นำทางทหารระดับกลาง มีความรู้และสามารถปฏิบัติงานในการฝ่ายเสนาธิการร่วม และส่วนราชการใน บก.ทห. ได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีความรู้ ในแผนทางทหาร และการปฏิบัติการร่วมผสม มีความเข้าใจในเรื่องยุทธศาสตร์และสามารถจัดทำแผนปฏิบัติงาน ของหน่วยให้มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติได้ ตลอดจนมีคุณธรรม จริยธรรม และยึดมั่นต่อการเป็น ทหารอาชีพตามค่านิยมหลัก บก.ทห. มีความรู้พื้นฐานเพียงพอสำหรับผู้ที่จะได้รับการคัดเลือกให้เข้ารับ การศึกษาต่อในวิทยาลัยเสนาธิการทหาร และวิทยาลัยการทัพได้ต่อไป

๑.๒ หลักสูตรการปฏิบัติการร่วม (Joint Operations Course) ระยะเวลาการฝึกอบรม ๑๖ สัปดาห์ (๕๗๖ ชม.) โดยมีความมุ่งหมายเพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรม สามารถปฏิบัติหน้าที่ขั้นพื้นฐาน ในการปฏิบัติการร่วมของกองทัพไทยได้ มีความสามารถบริหารจัดการในเรื่องการเป็นผู้นำที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม ยึดมั่นในสถาบันหลักของชาติ มีความรู้พื้นฐานในการศึกษาต่อในหลักสูตร รร.สธ.เหล่าทัพ รร.นบส. รร.อส.ยศ.ทร. รร.นอส.ยศ.ทอ. และหลักสูตรนายทหารอาวุโส บก.ทห.

๑.๓ หลักสูตรนายสิบอาวุโสสายวิทยาการสารบรรณ บก.ทห. ระยะเวลาการฝึกอบรม ๑๑ สัปดาห์ (๓๘๘ ชม.) โดยมีความมุ่งหมายเพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรม ได้พัฒนาความรู้ ความสามารถ และ ประสบการณ์ ในสายงานสารบรรณ โดยเฉพาะงานด้านสารบรรณ (สารบรรณ พิธีการ และสิทธิประโยชน์กำลังพล) งานระเบียบแบบรูปเนียมทหาร และงานธุรการกำลังพล ตลอดจนงานอื่น ๆ ในบทบาทหน้าที่ของ บก.ทห. ที่สำคัญ รวมทั้งเพื่อความก้าวหน้าในการรับราชการ และนำความรู้ไปปฏิบัติงานในหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถนำความรู้พื้นฐานดังกล่าวไปใช้ในการศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้นต่อไป

## ๒. ข้อเท็จจริง

๒.๑ กพ.ทหาร สบ.ทหาร และ วสท.สปท. ได้จัดทำหลักสูตร ตามข้อ ๑ เป็นไปตามระเบียบ บก.ทห. ว่าด้วยหลักสูตรการฝึกอบรมของ บก.ทห. พ.ศ.๒๕๖๑ ที่อ้างถึง ๑

๒.๒ ตามอ้างถึง ๒ ผบ.สปท./ประธานกรรมการหลักสูตรการศึกษาและฝึกอบรม บก.ทห. ได้เชิญคณะกรรมการฯ ตามอ้างถึง ๓ ประชุมเพื่อพิจารณาหลักสูตรการฝึกอบรมของ บก.ทห. เมื่อวันที่ ๑๑ ก.พ.๖๒ เวลา ๐๙๐๐ ณ ห้องเจ้าหน้าที่ไวยวานารถ ชั้น ๖ บก.สปท. ซึ่งที่ประชุมได้พิจารณาและแจ้งให้แก่ไขในบางหัวข้อเพื่อให้ตอบสนองต่อการกิจของส่วนราชการใน บก.ทห. และเป็นไปตามระเบียบ บก.ทห. ว่าด้วยหลักสูตรการฝึกอบรมของ บก.ทห. พ.ศ.๒๕๖๑ และเสนอร่างหลักสูตรฯ ที่แก้ไขแล้วตามมติที่ประชุมฯ ให้ สปท. เพื่อขออนุมัติใช้หลักสูตรต่อไป

๓. ข้อพิจารณา ผบ.ทสส. มอบอำนาจให้ ผบ.สปท. มีอำนาจในการสั่งการและทำการแทนในนาม ผบ.ทสส. ในเรื่อง การขออนุมัติใช้หลักสูตรการศึกษาและฝึกอบรม คู่มือ ระเบียบหรือแนวทางในการจัดการศึกษา ตามหลักสูตร และการประเมินผลการศึกษาและฝึกอบรมตามหลักสูตร ตามอ้างถึง ๔ ผนวก ๒๙ ลำดับ ๒๑

## ๔. ข้อเสนอ เห็นควรดำเนินการดังนี้

๔.๑ อนุมัติใช้หลักสูตรการฝึกอบรมของ กพ.ทหาร สบ.ทหาร และ วสท.สปท. ตามข้อ ๑.๑ ๑.๒ และ ๑.๓

๔.๒ อนุมัติตามมติที่ประชุม คศฝ.บก.ทห. ตามข้อ ๒.๒

๔.๓ แจ้งให้ กพ.ทหาร สบ.ทหาร และ วสท.สปท. ทราบ และดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งปฏิบัติตามระเบียบฯ ตามอ้างถึง ๑ โดยเคร่งครัด

จึงเรียนมาเพื่อพิจารณา หากเห็นสมควรกรุณาอนุมัติตามข้อ ๔ และลงนามในร่างคำสั่งฯ ที่แนบ

พล.ท.



(พิสันธ์ ป้อมแอม)

เสธ.สปท./กรรมการ คศฝ.บก.ทห. ทำการแทน

ผบ.สปท./ประธาน คศฝ.บก.ทห.

- อนุมัติตามข้อ ๔
- ลงนามแล้ว

รับคำสั่ง ผบ.ทสส.

พล.อ.

 ผบ.สปท.

๘/๘ มี.ค.๖๒

สำเนาอยู่ท้อง

๑-๐/ผบ.สปท. วสท.สปท.

(สุรชัย อินโนเวอร์)

ประจำ ผดป.กศษ.บก.สปท.

# สำเนาคู่จับ



คำสั่งกองบัญชาการกองทัพไทย

(เฉพาะ)

ที่ ๒๖๓/๖๒

เรื่อง ให้ใช้หลักสูตรการฝึกอบรม

เพื่อให้การดำเนินการเกี่ยวกับหลักสูตรการฝึกอบรมของกองบัญชาการกองทัพไทย เป็นไปด้วยความเรียบร้อย และเป็นมาตรฐานเดียวกัน จึงให้ใช้หลักสูตรการฝึกอบรม จำนวน ๓ หลักสูตร ดังนี้

๑. หลักสูตรนายทหารอาวุโส บก.ทท. เพื่อให้นายทหารสัญญาบัตร ชั้นยศ พ.ท. และ น.ท. ขึ้นไปเป็นผู้นำทางทหารระดับกลาง มีความรู้และสามารถปฏิบัติงานในกรมฝ่ายเสนาธิการร่วม และส่วนราชการใน บก.ทท. ได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีความรู้ในเรื่องแผนทางทหาร และการปฏิบัติการร่วม/ผสม มีความเข้าใจในเรื่อง ยุทธศาสตร์และสามารถจัดทำแผนปฏิบัติงานของหน่วยให้มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติได้ มีคุณธรรม จริยธรรม และยึดมั่นต่อการเป็นทหารอาชีพตามค่านิยมหลัก บก.ทท. โดยให้ สปท. (วสท.สปท.) เป็นหน่วยรับผิดชอบหลักสูตรนี้

๒. หลักสูตรการปฏิบัติการร่วม (Joint Operations Course) เพื่อให้นายทหารสัญญาบัตร ชั้นยศ ร.อ. ขึ้นไป มีความสามารถปฏิบัติหน้าที่ขั้นพื้นฐานในการปฏิบัติการร่วมของกองทัพไทย และบริหาร จัดการในเรื่องการเป็นผู้นำที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม ยึดมั่นในสถาบันหลักของชาติ และมีความรู้พื้นฐานในการศึกษาต่อในหลักสูตร รร.สธ.เหล่าทัพ รร.นบส. รร.อส.ยศ.ทร. รร.นอส.ยศ.ทอ. และหลักสูตรนายทหารอาวุโส บก.ทท. โดยให้ สปท. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลักสูตรนี้

๓. หลักสูตรนายสิบอาวุโสสายวิทยาการสารบรรณของ บก.ทท. เพื่อให้นายทหารประจำ ชั้นยศ จ.ส.อ. พ.จ.อ. และ พ.อ.อ. ได้พัฒนาความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในสายงานสารบรรณ โดยเฉพาะงานด้านสารบรรณ (สารบรรณ พิธีการ และสิทธิประโยชน์กำลังพล) งานทะเบียนแบบธรรมเนียมทหาร และงานธุรการกำลังพล ตลอดจนงานอื่น ๆ ในบทบาทหน้าที่ของ บก.ทท. ที่สำคัญ เพื่อความก้าวหน้าในการรับราชการและนำความรู้ไปปฏิบัติงานในหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งนำไปประยุกต์ใช้ให้

/เกิดประโยชน์...

เกิดประโยชน์กับหน่วยงาน เพื่อให้นายทหารประทวนที่ผ่านหลักสูตรมีความเป็นผู้นำที่ดี มีคุณธรรม สามารถนำความรู้พื้นฐานดังกล่าวไปใช้ในการศึกษาต่อในระดับสูงขึ้นต่อไป โดยให้ สบ.ทหาร เป็นหน่วยรับผิดชอบหลักสูตรนี้

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๗ มีนาคม พ.ศ.๒๕๖๒

รับคำสั่ง ผบ.ทสส.

พล.อ. ดร. พิพัฒน์

(เนนทร์ สิริกุบาล)

ผบ.สปท.

สปท.

สำเนาถูกต้อง

T.O. พิพัฒน์

(สุรชัย อินโนร์)

ประจำ ผบ.ทสส. กศช.บก.สปท.



สำนักการศึกษาทางทหาร  
สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ  
หลักสูตรการปฏิบัติการร่วม (Joint Operations Course)  
ระยะเวลาการฝึกอบรม ๑๖ สัปดาห์ ๕๗๖ ชั่วโมง

## ตอนที่ ๑ บทนำ

- ก. หลักสูตร : หลักสูตรการปฏิบัติการร่วม (Joint Operations Course)
- ข. ความมุ่งหมาย : เพื่อให้ผู้สำเร็จการฝึกอบรมหลักสูตรนี้
๑. สามารถปฏิบัติหน้าที่ขั้นพื้นฐานในการปฏิบัติการร่วมของกองทัพไทยได้
  ๒. มีความสามารถบริหารจัดการในเรื่องการเป็นผู้นำที่ดี
  ๓. มีคุณธรรม จริยธรรม ยึดมั่นในสถาบันหลักของชาติ
  ๔. มีความรู้พื้นฐานในการศึกษาต่อในหลักสูตร รร.สธ.เหล่าทัพ, รร.นบส., รร.อส.ยศ.ทร., รร.นอส.ยศ.ทอ. และ หลักสูตรนายทหารอาวุโส บก.ทท.
- ค. คุณสมบัติของผู้เข้ารับการฝึกอบรม :
๑. เป็นผู้มีร่างกายและสุขภาพสมบูรณ์ สามารถเข้ารับการศึกษาได้ตลอดหลักสูตร
  ๒. ไม่เป็นโรคหรือความผิดปกติที่แพทย์ทหารเห็นว่าเป็นอุปสรรคต่อการศึกษา
  ๓. ไม่เป็นผู้อยู่ระหว่างการศึกษา ฝึกงาน หรือดูงาน ณ สถานศึกษา หรือ องค์การใดๆ ในเวลาราชการ
  ๔. เป็นนายทหารสัญญาบัตร ชั้นยศ ร.อ. ขึ้นไป ที่ครองยศ ร.อ. มาแล้ว ไม่น้อยกว่า ๒ ปี และรับราชการเป็นนายทหารสัญญาบัตรมาแล้วไม่น้อยกว่า ๗ ปี หรือเป็นนายทหารสัญญาบัตรชั้นยศ ร.อ. ขึ้นไป และรับราชการเป็นนายทหาร สัญญาบัตรมาแล้วไม่น้อยกว่า ๘ ปี โดยนับถึงวันที่ ๑ ต.ค. ของปีงบประมาณ ที่เปิดการศึกษา
  ๕. พิจารณาจัดตามลำดับอาวุโสในการครองยศตามระเบียบ กห. ว่าด้วยการจัด ลำดับอาวุโสของข้าราชการทหาร พ.ศ. ๒๕๒๗
  ๖. สัปดาห์ (๕๗๖) ชั่วโมง หัวงเปิด กลางเดือน ต.ค. - ก.พ. ปีถัดไป
- จ. ที่ตั้งสถานที่ฝึกอบรม :
- ฉ. ความต้องการกระสุน, วัสดุระเบิด :
- ช. ความต้องการน้ำมัน :
- ซ. ความต้องการเกี่ยวกับการเงิน :
- ตอนที่ ๑ บทนำ
- ตอนที่ ๖
- ตอนที่ ๗

## ตอนที่ ๒ สูตรหลักสูตร

หลักสูตรการปฏิบัติการร่วม (Joint Operations Course)  
ระยะเวลาการฝึกอบรม ๑๖ สัปดาห์ ๕๗๖ ชั่วโมง (๓๐ หน่วยกิต)

ลำดับ	วิชา	ชั่วโมง	หน่วยกิต	ผู้สอน	หน้า	หมายเหตุ
๑.	ปฐมนิเทศและการรายงานตัว	๗				
๒.	การฝึกอบรม	๔๙๔				
๒.๑	หมวดวิชาที่ ๑ เสนอธิการกิจและการปฏิบัติการร่วม/ผสม	๒๘๕	๑๗			
๒.๑.๑	กลุ่มวิชา การอำนวยการ	๒๑๕	๑๙			
๒.๑.๑.๑	วิชาการจัดการจัดส่วนราชการ กท., กก.ทท. และเหล่าทัพ	๑๓	๑	ก		
๒.๑.๑.๒	วิชาการจัดงานหน้าที่ฝ่ายอำนวยการด้านกำลังพล	๑๔	๑	ข		
๒.๑.๑.๓	วิชาการจัดงานหน้าที่ฝ่ายอำนวยการด้านการข่าว	๑๖	๑	ค		
๒.๑.๑.๔	วิชาการจัดงานหน้าที่ฝ่ายอำนวยการด้านยุทธการ	๑๔	๑	ง		
๒.๑.๑.๕	วิชาการจัดงานหน้าที่ฝ่ายอำนวยการด้านส่งกำลังบำรุง	๒๔	๑	จ		
๒.๑.๑.๖	วิชาการจัดงานหน้าที่ฝ่ายอำนวยการด้านกิจการพลเรือน	๑๑	๑	ฉ		
๒.๑.๑.๗	วิชาการจัดงานหน้าที่ฝ่ายอำนวยการด้านการสื่อสาร	๑๔	๑	ช		
๒.๑.๑.๘	วิชาการจัดงานหน้าที่ฝ่ายอำนวยการด้านปลดบัญชีทหาร	๑๙	๑	ซ		
๒.๑.๑.๙	วิชาการจัดงานหน้าที่ด้านการเงิน	๑๐	๑	ด		
	สัมมนาเรื่องปลดบัญชีและการเงิน	๒				
๒.๑.๑.๑๐	วิชา率为เบี่ยงงานสารบรรณ	๒๙	๑	ต		
๒.๑.๑.๑๑	วิชาการบรรยายสรุปและการจัดประชุม	๙	๐.๓๕	ถ		
๒.๑.๑.๑๒	วิชาความรู้งานด้านเจตนา	๔	๐.๒๕	ท		
๒.๑.๑.๑๓	วิชาความรู้งานด้านยุทธบริการ	๔	๐.๒๕	น		
๒.๑.๑.๑๔	วิชาความรู้ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์	๑๙	๑	บ		
๒.๑.๑.๑๕	วิชาความรู้เกี่ยวกับหน่วยบัญชาการทหารพัฒนา	๓	๐.๑๕	ป		
๒.๑.๒	กลุ่มวิชา การปฏิบัติการร่วม/ผสม	๗๐	๕			
๒.๑.๒.๑	วิชาความรู้ทั่วไปเกี่ยวกับการปฏิบัติการร่วม/ผสม	๓๐	๒	ผ		
๒.๑.๒.๒	วิชาการฝึกอำนวยการปฏิบัติการร่วม/ผสม	๓๗	๒.๗๕	ผ		
๒.๑.๒.๓	วิชาการปฏิบัติการร่วม/ผสมในการต่อต้านการก่อการร้าย	๓	๐.๒๕	พ		
๒.๒	หมวดวิชาที่ ๒ ความมั่นคงและการทหาร	๙๐	๖			
๒.๒.๑	กลุ่มวิชา ความมั่นคงและความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ	๑๓	๑	พ		
๒.๒.๒	กลุ่มวิชา การปฏิบัติการทางทหาร (ทบ., ทร., ทอ.)	๗๗	๕			
๒.๒.๒.๑	วิชาทหารบก	๔๑	๒	ม		
๒.๒.๒.๒	วิชาทหารเรือ	๒๔	๑	ย		
๒.๒.๒.๓	วิชาทหารอากาศ	๑๐	๑	ร		
๒.๒.๓	การสัมมนา หมวดวิชา ความมั่นคงและการทหาร	๒				

ลำดับ	วิชา	ชั่วโมง	หน่วยกิต	ผู้สอน	หน้า	หมายเหตุ
๒.	หมวดวิชาที่ ๓ การเป็นผู้นำและการบริหาร	๔๙	๓			
	๒.๓.๑ กลุ่มวิชา ภาวะความเป็นผู้นำ (LEADERSHIP)	๒๗	๑.๕	ล		
	๒.๓.๒ กลุ่มวิชา หลักการบริหารราชการ	๑๔	๑	ว		
	๒.๓.๓ กลุ่มวิชา เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	๖	๐.๕	ศ		
	๒.๓.๔ สัมมนาความเป็นผู้นำและการบริหาร	๒				
๓.	ภาคปฏิบัติ/การดูงาน					
๓.๑	หมวดวิชาที่ ๔ สังคมและกิจกรรม	๑๒๙	๔			
๓.๑.๑	กลุ่มวิชา สังคม	๕๙	๒	ษ		
๓.๑.๒	กลุ่มวิชา กิจกรรม	๗๗	๒	ส		
๔.	การวัดผลและประเมินผลการฝึกอบรม	๑๖				
๕.	ความต้องการกระสุน และวัตถุระเบิด					
๖.	ความต้องการน้ำมันเชื้อเพลิง					
๗.	ความต้องการเกี่ยวกับการเงิน					
รวม		๕๗๖	๓๐			

ตอนที่ ๓ แกลงหลักสูตร

หลักสูตรการปฏิบัติการร่วม (Joint Operations Course)

ระยะเวลาการฝึกอบรม ๑๖ สัปดาห์ ๕๗๖ ชั่วโมง

วิชา	เรื่องที่สอน	ชั่วโมง	ผู้สอน	หน้า	หมายเหตุ
๑.	การรายงานตัวและปฐมนิเทศ	๗			
	๑.๑ การรายงานตัว				
	๑.๒ การปฐมนิเทศ				
๒.	การฝึกอบรม				
	๒.๑ หมวดวิชาที่ ๑ เสนอธิการกิจและการปฏิบัติการร่วมผสม				
	๒.๑.๑ กลุ่มวิชา การอำนวยการ				
	๒.๑.๑.๑ วิชาการกิจการจัดส่วนราชการ กท., บก.ทท. และเหล่าทัพ	ก	๔ - ๑		
	๒.๑.๑.๑ (๑) การจัดส่วนราชการ กท.	๒		ยก.ทหาร	
	๒.๑.๑.๑ (๒) การจัดส่วนราชการ บก.ทท.	๔		ยก.ทหาร	
	๒.๑.๑.๑ (๓) การจัดส่วนราชการ ทบ.	๓		ยก.ทบ.	
	๒.๑.๑.๑ (๔) การจัดส่วนราชการ ทร.	๒		ยก.ทร.	
	๒.๑.๑.๑ (๕) การจัดส่วนราชการ ทอ.	๒		ยก.ทอ.	
	๒.๑.๑.๒ วิชาการจัดงานหน้าที่ฝ่ายอำนวยการด้านกำลังพล	ข	๔ - ๑	กพ.ทหาร	
	๒.๑.๑.๒ (๑) การจัดและการดำเนินงานของฝ่ายกำลังพล	๑			
	๒.๑.๑.๒ (๒) ความรู้เบื้องต้นงานด้านกำลังพล				
	๒.๑.๑.๒ (๒.๑) ศิทธิและหน้าที่กำลังพล	๔			
	๒.๑.๑.๒ (๒.๒) วินัยและแบบธรรมเนียมทหาร	๓			
	๒.๑.๑.๒ (๒.๓) การศึกษาหลักสูตรตามแนวทางรัฐบาลและ หลักสูตรเพิ่มพูนความรู้	๓			
	๒.๑.๑.๒ (๒.๔) แผนปฏิบัติราชการ บก.ทท. และแผนปฏิบัติ ราชการด้านกำลังพล	๓			
	๒.๑.๑.๒ (๒.๕) ระบบสมรรถนะ (Competency) สายวิทยาการ สายงาน และมาตรฐานกำหนดตำแหน่ง	๔			
	๒.๑.๑.๓ วิชาการจัดงานหน้าที่ฝ่ายอำนวยการข่าว	ค	๔ - ๒	ขว.ทหาร	
	๒.๑.๑.๓ (๑) การจัดและการดำเนินงานของฝ่ายการข่าว	๒			
	๒.๑.๑.๓ (๒) ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการข่าวกรอง	๖			
	๒.๑.๑.๓ (๓) ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการต่อต้านข่าวกรองร่วม และการ รปภ.	๔			
	๒.๑.๑.๓ (๔) การปฏิบัติการข่าวสารร่วมในการกิจต่าง ๆ	๔			
	๒.๑.๑.๔ วิชาการจัดงานหน้าที่ฝ่ายอำนวยการด้านยุทธการ	ง	๔ - ๓	ยก.ทหาร	
	๒.๑.๑.๔ (๑) ภารกิจ โครงสร้าง การจัดของฝ่ายอำนวยการ ด้าน ยุทธการ	๑			

วิชา	เรื่องที่สอน	ชั่วโมง	ผู้นำ	หน้า	หมายเหตุ
	๒.๑.๑.๔ (๒) การปฏิบัติงานด้านการฝึกสำนักงานแผนการฝึกร่วมและผสม	๒			
	๒.๑.๑.๔ (๓) การปฏิบัติงานด้านนโยบายและแผน	๒			
	๒.๑.๑.๔ (๔) การปฏิบัติการกิจด้านการปฏิบัติการเพื่อการรักษาสันติภาพ	๒			
	๒.๑.๑.๔ (๕) ศูนย์บัญชาการทางทหาร	๒			
	๒.๑.๑.๔ (๖) การควบคุมและอำนวยการยุทธของ ศบพ.ท.	๓			
	๒.๑.๑.๔ (๗) การจัดและโครงสร้างของ ศปภ.ทบ.	๒			
	๒.๑.๒.๒ (๘) การจัดและโครงสร้างของ ศปภ.ทร.	๒			
	๒.๑.๒.๒ (๙) การจัดและโครงสร้างของ ศปภ.ทอ.	๒			
	๒.๑.๑.๕ วิชาการจัดงานหน้าที่ฝ่ายอำนวยการด้านส่งกำลังบำรุง	๑	๔ - ๕ กบ.ทหาร		
	๒.๑.๑.๕ (๑) การจัดและการดำเนินงานของฝ่ายการส่งกำลังบำรุง	๒			
	๒.๑.๑.๕ (๒) งานในหน้าที่เฉพาะของ สธร.๔				
	๒.๑.๑.๕ (๒.๑) หลักการส่งกำลัง	๑			
	๒.๑.๑.๕ (๒.๒) หลักการซ่อมบำรุง	๒			
	๒.๑.๑.๕ (๒.๓) หลักการขนส่ง	๒			
	๒.๑.๑.๕ (๒.๔) หลักการบริการทางการแพทย์	๒			
	๒.๑.๑.๕ (๒.๕) การบริการอื่นๆ	๒			
	๒.๑.๑.๕ (๒.๖) การระดมสรรพกำลังเพื่อการทหาร	๒			
	๒.๑.๑.๕ (๒.๗) การส่งกำลังบำรุงในภาวะไม่ปกติ	๒			
	๒.๑.๑.๖ วิชาการจัดงานหน้าที่ฝ่ายอำนวยการด้านกิจการพลเรือน	๑	๔ - ๕ กร.ทหาร		
	๒.๑.๑.๖ (๑) ภารกิจ โครงสร้าง การจัดของฝ่ายอำนวยการ ด้าน กิจการพลเรือน หลักการดำเนินงานกิจการพลเรือน	๑			
	๒.๑.๑.๖ (๒) ขอบเขตการดำเนินการกิจการพลเรือน	๑			
	๒.๑.๑.๖ (๓) การดำเนินงานกิจการพลเรือนในภาวะปกติ	๑			
	๒.๑.๑.๖ (๔) การดำเนินงานด้านกิจการพลเรือนในภาวะไม่ปกติ	๒			
	๒.๑.๑.๖ (๕) การบรรเทาสาธารณภัย	๒			
	๒.๑.๑.๗ การจัดงานหน้าที่ฝ่ายอำนวยการด้านการสื่อสาร	๑	๔ - ๖ สส.ทหาร		
	๒.๑.๑.๗ (๑) การจัดและการดำเนินงานฝ่ายอำนวยการด้านการสื่อสาร	๒			
	๒.๑.๑.๗ (๒) งานในหน้าที่เฉพาะของ สธร.๖				
	๒.๑.๑.๗ (๒.๑) ระบบการสื่อสารและโทรคมนาคมร่วมพื้นฐาน	๓			
	๒.๑.๑.๗ (๒.๒) เทคโนโลยีสารสนเทศทหาร	๓			
	๒.๑.๑.๗ (๒.๓) การสื่อสารข้อมูลและเครือข่ายคอมพิวเตอร์	๒			
	๒.๑.๑.๗ (๒.๔) การบริหารจัดการสารสนเทศ	๒			
	๒.๑.๑.๗ (๒.๕) ระบบสารสนเทศในหน่วยงานภาครัฐ	๒			
	๒.๑.๑.๗ (๒.๖) การประยุกต์ใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	๒			

วิชา	เรื่องที่สอน	ชั่วโมง	ผู้นำ	หน้า	หมายเหตุ
	๒.๑.๑.๗ (๒.๗) ระบบติดต่อสื่อสารและเครื่องมือในการควบคุม และอำนวยการยุทธ์	๒			
	๒.๑.๑.๘ วิชาการจัดงานหน้าที่ฝ่ายอำนวยการด้านปลดบัญชีหาร		๔	๔ - ๖	สปช.ทหาร
	๒.๑.๑.๙ (๑) หลักการปลดบัญชี	๒			
	๒.๑.๑.๙ (๒) กระบวนการงบประมาณ				
	๒.๑.๑.๙ (๒.๑) โครงสร้างงบประมาณของ กบ.ทท.	๔			
	๒.๑.๑.๙ (๒.๒) การอนุมัติงบประมาณและการบริหารงบประมาณ	๔			
	๒.๑.๑.๙ (๒.๓) การตรวจสอบและประเมินผล	๒			
	๒.๑.๑.๙ (๓) การควบคุมงบประมาณ	๓			
	๒.๑.๑.๙ วิชาการจัดงานหน้าที่ด้านการเงิน		๑	๔ - ๗	กง.ทหาร
	๒.๑.๑.๙ (๑) การจัดและกำหนดหน้าที่หน่วยงานการเงิน และ ข้อบังคับกระทรวงคลาโนเม่ว่าด้วยการเงิน	๒			
	๒.๑.๑.๙ (๒) การเบิกจ่ายเงินเดือน ค่าจ้าง	๑			
	๒.๑.๑.๙ (๓) การเบิกจ่ายเงินเบี้ยหวัด บำเหน็จ บำนาญ	๒			
	๒.๑.๑.๙ (๔) การเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการและ ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม	๒			
	๒.๑.๑.๙ (๕) หลักการทั่วไปเกี่ยวกับเงินราชการ	๒			
	๒.๑.๑.๙ (๖) การเบิกเงินสวัสดิการค่ารักษาพยาบาล และ ค่าเล่าเรียนบุตร	๑			
*	สัมมนาเรื่องปลดบัญชีและการเงิน (เช่น การสัมมนาการพัฒนา กำลังพลในยุค 4.0 G ในต่างจว. รร.ทีพอกชน)	๒			
	๒.๑.๑.๑๐ วิชาจะเป็นงานสารบรรณ		๑	๔ - ๙	สบ.ทหาร
	๒.๑.๑.๑๐ (๑) ชนิดและรูปแบบหนังสือ	๓			
	๒.๑.๑.๑๐ (๒) การรับ ส่ง เก็บ รักษา ยืม และทำลายหนังสือ	๓			
	๒.๑.๑.๑๐ (๓) การใช้คำย่อภาษาในส่วนราชการ กท	๑			
	๒.๑.๑.๑๐ (๔) การเขียนหนังสือราชการ	๓			
	๒.๑.๑.๑๐ (๕) การเขียนเชิงปฏิบัติการ	๑๕			
	- การเขียนข้อพิจารณาของฝ่ายอำนวยการ ๕ แบบ				
	- การเขียนบันทึกความเห็นประจำเรื่องของนักหน่วย				
	- การเขียนหนังสือราชการภายในและภายนอกหน่วย				
	- การเขียนรายงานหรือเรื่องนำเสนอเพื่อทราบ				
	๒.๑.๑.๑๐ (๖) งานพิธีการ	๓			
	๒.๑.๑.๑๑ วิชาการบรรยายสรุปและการจัดประชุม		๑	๔ - ๙	ผู้รับ
	๒.๑.๑.๑๑ (๑) การบรรยายสรุปทางทหาร	๒			ผิดชอบ
	๒.๑.๑.๑๑ (๒) การประชุม	๒			หลักสูตร
	๒.๑.๑.๑๑ (๓) ฝึกปฏิบัติการจัดประชุม	๓			

วิชา	เรื่องที่สอน	ชั่วโมง	ผู้สอน	หน้า	หมายเหตุ
	๒.๑.๑.๑๑ (๑) การอภิปรายการประชุม	๒			
	๒.๑.๑.๑๒ วิชาความรู้ด้าน สจธ.ทหาร		ท	๔- ๑๐	สจธ.ทหาร
	๒.๑.๑.๑๓ (๑) วิชาการสืบสวนสอบสวน	๒			
	๒.๑.๑.๑๔ (๒) วิชาการตรวจสอบภายใน	๒			
	๒.๑.๑.๑๕ วิชาความรู้ด้านยุทธบริการของ บก.ทห.		น	๔- ๑๐	ยบ.ทห.
	๒.๑.๑.๑๖ (๑) ภารกิจ และงานในหน้าที่ของงานด้านยุทธบริการ	๑			
	๒.๑.๑.๑๗ (๒) สายข่าวส่ง	๑			
	๒.๑.๑.๑๘ (๓) สายพลาธิการ	๑			
	๒.๑.๑.๑๙ (๔) สายแพทย์	๑			
	๒.๑.๑.๒๐ วิชาความรู้ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์		บ	๔- ๑๑	ศซบ.ทห.
	ความรู้พื้นฐานด้านความมั่นคงปลอดภัยทาง ไซเบอร์ (Cyber Security Fundamentals)				
	๒.๑.๑.๒๑ (๑) ความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศและการบริหาร ความเสี่ยง	๓			
	๒.๑.๑.๒๒ (๒) ความมั่นคงปลอดภัยเครือข่ายคอมพิวเตอร์ (Network Security)	๓			
	๒.๑.๑.๒๓ (๓) การรักษาความมั่นคงปลอดภัยข้อมูล แอปพลิเคชัน (Application and Data Security)	๓			
	๒.๑.๑.๒๔ (๔) การบริหารจัดการเพื่อควบคุมการเข้าถึง (Access Control and Identity Management)	๓			
	๒.๑.๑.๒๕ (๕) ช่องโหว่และภัยคุกคามทางไซเบอร์	๓			
	๒.๑.๑.๒๖ (๖) วิทยาการรหัสลับ (Cryptography)	๓			
	๒.๑.๑.๒๗ วิชาเกี่ยวกับหน่วยบัญชาการทหารพัฒนา		ป	๔- ๑๑	นทพ.
	บทบาท ภารกิจ โครงสร้างการจัด ของ นทพ.	๓			
๒.๑.๒	กลุ่มวิชา การปฏิบัติการร่วม/ผสม				
๒.๑.๒.๑	วิชาความรู้ทั่วไปเกี่ยวกับการปฏิบัติการร่วม/ผสม		ผ	๔- ๑๒	
๒.๑.๒.๑ (๑) หลักนิยมใช้กำลังของกองทัพไทย		๓			ยก.ทห.
๒.๑.๒.๑ (๒) หลักนิยมใช้กำลังทางบก		๒			ยก.ทบ.
๒.๑.๒.๑ (๓) หลักนิยมใช้กำลังทางเรือ		๒			ยก.ทร.
๒.๑.๒.๑ (๔) หลักนิยมใช้กำลังทางอากาศ		๒			ยก.ทอ.
๒.๑.๒.๑ (๕) บทเรียนจากการปฏิบัติการร่วม/ผสม		๒			วสท.สปท.
๒.๑.๒.๑ (๖) หลักนิยมกองทัพไทยด้านการกำลังพลร่วมและงาน ในหน้าที่ สธร.๑ ยามปกติ/ยามสงคราม		๒			วสท.สปท.
๒.๑.๒.๑ (๗) หลักนิยมกองทัพไทยด้านการข่าวร่วมและงานใน หน้าที่ สธร.๒ ยามปกติ/ยามสงคราม		๒			วสท.สปท.

วิชา	เรื่องที่สอน	ชั่วโมง	ผู้สอน	หน้า	หมายเหตุ
	๒.๑.๒.๑ (๙) หลักนิยมกองทัพไทยด้านยุทธการร่วมและงานในหน้าที่ สรร.๓ ยามปกติ/ยามสงคราม	๒			วสท.สปท.
	๒.๑.๒.๑ (๑๙) หลักนิยมกองทัพไทยด้านส่งกำลังบำรุงร่วมและงานในหน้าที่ สรร.๔ ยามปกติ/ยามสงคราม	๒			วสท.สปท.
	๒.๑.๒.๑ (๑๐) หลักนิยมกองทัพไทยด้านกิจกรรมพลเรือนร่วมและงานในหน้าที่ สรร.๕ ยามปกติ/ยามสงคราม	๒			วสท.สปท.
	๒.๑.๒.๑ (๑๑) หลักนิยมกองทัพไทยด้านสือสารร่วมและงานในหน้าที่ สรร.๖ ยามปกติ/ยามสงคราม	๒			วสท.สปท.
	๒.๑.๒.๑ (๑๒) หลักนิยมและการใช้กองกำลังปฏิบัติการพิเศษร่วม	๒			วสท.สปท.
	๒.๑.๒.๑ (๑๓) กฎการใช้กำลังของกองทัพไทย	๒			วสท.สปท.
	๒.๑.๒.๑ (๑๔) การปฏิบัติการทางทหารที่ไม่ใช่สงคราม	๒			วสท.สปท.
	๒.๑.๒.๑ (๑๕) บ่การ บทเรียนจากการปฏิบัติการร่วม/ผสม	๑			วสท.สปท.
	๒.๑.๒.๒ วิชาการฝึกอำนวยการปฏิบัติการร่วม/ผสม			๔	๔-๑๔ วสท.สปท.
	๒.๑.๒.๒ (๑) การควบคุมและอำนวยการยุทธ ในการปฏิบัติการร่วม/ผสม	๒			
	๒.๑.๒.๒ (๒) ระบบติดต่อสื่อสารและเครื่องมือในการควบคุมและอำนวยการยุทธ	๒			
	๒.๑.๒.๒ (๓) สัมมนาเรื่อง การควบคุมบังคับบัญชาและการอำนวยการปฏิบัติการร่วม/ผสม	๓			
	๒.๑.๒.๒ (๔) การฝึกอำนวยการปฏิบัติการร่วม/ผสม	๓๐			
	๒.๑.๒.๓ การปฏิบัติการร่วมผสมในการต่อต้านการก่อการร้าย	๓	พ	๔-๑๔	ศตภ.
๒.๒ หมวดวิชาที่ ๒ ความมั่นคงและการทหาร					
๒.๒.๑ กลุ่มวิชา ความมั่นคงและความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ		พ	๔-๑๔		
	๒.๒.๑.๑ วิชาการวิเคราะห์สถานการณ์โลก	๒			สจว.สปท.
	๒.๒.๑.๒ วิชากองบัญชาการกองทัพไทยกับความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ	๒			สจว.สปท.
	๒.๒.๑.๓ วิชาความมั่นคงแห่งชาติและยุทธศาสตร์ชาติ	๒			สจว.สปท.
	๒.๒.๑.๔ วิชาประวัติศาสตร์ชาติและการส่งเสริมความมั่นคง	๓			สจว.สปท.
	๒.๒.๑.๕ วิชาการบริหารจัดการชายแดน				
	๒.๒.๑.๕ (๑) ความมั่นคงชายแดน	๒			ชด.ทหาร
	๒.๒.๑.๕ (๑.๑) ชายแดนไทยในมิติด้านความมั่นคง				
	๒.๒.๑.๕ (๑.๒) ชายแดนไทยในมิติด้านการพัฒนา				
	๒.๒.๑.๕ (๑.๓) ชายแดนและการค้าชายแดน				
	๒.๒.๑.๕ (๑.๔) การเสริมสร้างความมั่นคงชายแดน				
	๒.๒.๑.๕ (๒) ความร่วมมือกับประเทศไทยเพื่อนบ้าน	๒			ชด.ทหาร
	๒.๒.๑.๕ (๒.๑) ชายแดนของไทยในบริบทความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ				
	๒.๒.๑.๕ (๒.๒) ความสัมพันธ์ไทยกับประเทศไทยเพื่อนบ้าน				
	๒.๒.๑.๕ (๒.๓) การส่งเสริมความร่วมมือด้านความมั่นคงชายแดน				

วิชา	เรื่องที่สอน	ชั่วโมง	ผู้นำ	หน้า	หมายเหตุ
๒.๒.๒ กลุ่มวิชา การปฏิบัติการทางทหาร (ทบ., ทร., ทอ.)					
๒.๒.๒.๑ วิชาทหารบก		๔	๔- ๑๗		
๒.๒.๒.๑ (๑) ทหารราบท		๔		ยศ.ทบ. รร.สธ.ทบ.	
๒.๒.๒.๑ (๒) ทหารม้า		๔		ยศ.ทบ. รร.สธ.ทบ.	
๒.๒.๒.๑ (๓) ทหารปืนใหญ่		๔		ยศ.ทบ. รร.สธ.ทบ.	
๒.๒.๒.๑ (๔) ทหารซ่าง		๓		ยศ.ทบ. รร.สธ.ทบ.	
๒.๒.๒.๑ (๕) ทหารสื่อสาร		๓		ยศ.ทบ. รร.สธ.ทบ.	
๒.๒.๒.๑ (๖) ฝ่ายยุทธบริการ		๗		ยศ.ทบ. รร.สธ.ทบ.	
๒.๒.๒.๑ (๗) การปฏิบัติการบดตามแบบ		๔		ยศ.ทบ. รร.สธ.ทบ.	
๒.๒.๒.๑ (๘) การสงครามพิเศษ		๔		ยศ.ทบ. รร.สธ.ทบ.	
๒.๒.๒.๑ (๙) การอ่านแผนที่และเครื่องหมายทางทหาร		๘		ผก.ทหาร	
๒.๒.๒.๒ วิชาทหารเรือ		๙	๔- ๑๙		
๒.๒.๒.๒ (๑) การปฏิบัติการบินทะเลตามสาขา (ASW AAW ASUW)	๖			ยศ.ทร.	
๒.๒.๒.๒ (๑.๑) การปราบเรือดำน้ำ (Anti Submarine Warfare : ASW)	(๖)			ยศ.ทร.	
๒.๒.๒.๒ (๑.๒) การป้องกันภัยทางอากาศ (Anti Air Warfare : AAW)	(๖)			ยศ.ทร.	
๒.๒.๒.๒ (๑.๓) การปฏิบัติการบดผิวน้ำ (Anti Surface Warfare : ASUW)	(๖)			ยศ.ทร.	
๒.๒.๒.๒ (๒) สงครามทั่วระเบิด	๒			ยศ.ทร.	
๒.๒.๒.๒ (๓) การใช้กำลังอากาศนาวี	๒			ยศ.ทร.	
๒.๒.๒.๒ (๔) การปฏิบัติการสะเทินน้ำสะเทินบก	๒			ยศ.ทร.	
๒.๒.๒.๒ (๕) การต่อสู้อากาศยานและรักษาฝั่ง	๒			ยศ.ทร.	
๒.๒.๒.๒ (๖) การควบคุมเรือพาณิชย์และเรือประมง	๒			ยศ.ทร.	
๒.๒.๒.๒ (๗) การปฏิบัติการพิเศษ	๒			ยศ.ทร.	
๒.๒.๒.๒ (๘) การปฏิบัติการตามลำนำ	๒			ยศ.ทร.	
๒.๒.๒.๒ (๙) การปฏิบัติการเรือดำน้ำ	๒			ยศ.ทร.	
๒.๒.๒.๒ (๑๐) การปฏิบัติการนาวิกโยธิน	๒			ยศ.ทร.	
๒.๒.๒.๓ วิชาทหารอากาศ		๙	๔- ๒๑		
๒.๒.๒.๓ (๑) ประวัติศาสตร์การสงครามทางอากาศ	๒			ยศ.ทอ.	
๒.๒.๒.๓ (๒) ระบบบัญชาการและควบคุม	๒			ยศ.ทอ.	
๒.๒.๒.๓ (๓) การปฏิบัติการทางอากาศ	๒			ยศ.ทอ.	
๒.๒.๒.๓ (๔) การป้องกันทางอากาศ	๒			ยศ.ทอ.	
๒.๒.๒.๓ (๕) การรับร่วม	๒			ยศ.ทอ.	
๒.๒.๒.๔ การสัมมนา หมวดวิชา ความมั่นคงและการทหาร	๒				
๒.๓ หมวดวิชาที่ ๓ การเป็นผู้นำและการบริหาร					
๒.๓.๑ กลุ่มวิชา ภาวะความเป็นผู้นำ (LEADERSHIP)		๙	๔- ๒๑		
๒.๓.๑.๑ วิชาภาวะผู้นำ					
๒.๓.๑.๑ (๑) ความเป็นผู้นำ	๙			กพ.ทหาร	
๒.๓.๑.๑ (๑.๑) ประเภทของผู้นำ	(๙)				

วิชา	เรื่องที่สอน	ชั่วโมง	ผู้สอน	หน้า	หมายเหตุ
	๒.๓.๑.๑ (๑.๑) คุณลักษณะ / หลักการผู้นำ	(๑)			
	๒.๓.๑.๑ (๑.๒) ผู้นำยุคใหม่	(๑)			
	๒.๓.๑.๑ (๑.๓) ประสบการณ์เกี่ยวกับความเป็นผู้นำ	(๑)			
	๒.๓.๑.๑ (๒) การปกคล้องและบังคับบัญชา	(๑)			กพ.ทหาร
	๒.๓.๑.๑ (๒.๑) ผู้นำทางทหาร	(๑)			
	๒.๓.๑.๑ (๒.๒) ทฤษฎี ศิลปะ และจิตวิทยาสำหรับผู้บังคับบัญชา	(๑)			
	๒.๓.๑.๑ (๓) ทฤษฎี และเครื่องมือในการบริหารเบื้องต้น	(๖)			
	๒.๓.๑.๑ (๓.๑) การบริหารงานเบื้องต้น	(๑)			
	๒.๓.๑.๑ (๓.๒) การแก้ปัญหาและการตัดสินใจ	(๑)			
	๒.๓.๑.๑ (๓.๓) การบริหารความขัดแย้ง	(๑)			
	๒.๓.๑.๒ วิชากฎหมายที่ควรทราบ	(๖)			สรน.ทหาร
	๒.๓.๑.๒ (๑) พ.ร.บ.ข้อมูลข่าวสาร พ.ศ.๒๕๔๐				
	๒.๓.๑.๒ (๒) พ.ร.บ.ว่าด้วยการกระทำการทำความผิดเกี่ยวกับ คอมพิวเตอร์ ๒๕๖๐				
	๒.๓.๑.๒ (๓) กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการยุติธรรมทหาร				
	๒.๓.๑.๒ (๔) กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิทธิมนุษยชน				
	๒.๓.๑.๒ (๕) กฎหมายอื่น ๆ				
๒.๓.๑.๓	๒.๓.๑.๓ (๑) วัฒนธรรมและความค่านิยมหลักของ บก.ทท.	(๓)			กพ.ทหาร
๒.๓.๑.๓	๒.๓.๑.๓ (๑.๑) ค่านิยมหลักของ บก.ทท.	(๑)			
๒.๓.๑.๓	๒.๓.๑.๓ (๑.๒) คุณธรรมและความเป็นทหารอาชีพ	(๑)			
๒.๓.๒	กลุ่มวิชา หลักการบริหารราชการ			๙	๔- ๒๓
๒.๓.๒.๑	วิชาการบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่ (NPM)	(๒)			สปช.ทหาร
๒.๓.๒.๒	วิชาการบริหารกิจกรรมบ้านเมืองที่ดี (GG)	(๒)			สปช.ทหาร
๒.๓.๒.๓	วิชาการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA)	(๔)			สปช.ทหาร
๒.๓.๒.๔	วิชาการจัดการความรู้ (KM)	(๓)			กพ.ทหาร
๒.๓.๒.๕	วิชาการบริหารความเสี่ยง (RISK MGT.)	(๓)			สปช.ทหาร
๒.๓.๓	กลุ่มวิชา เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร			๙	๔- ๒๕
๒.๓.๓.๑	วิชาหลักพื้นฐานการสื่อสาร	(๒)			สส.ทหาร
๒.๓.๓.๒	วิชาระบบการสื่อสารของ บก.ทท.	(๒)			สส.ทหาร
๒.๓.๓.๓	วิชาการใช้เทคโนโลยีเพื่อการปฏิบัติงาน	(๒)			สส.ทหาร
๒.๓.๔	สัมมนาการเป็นผู้นำและการบริหาร	(๒)			

วิชา	เรื่องที่สอน	ชั่วโมง	ผู้สอน	หน้า	หมายเหตุ
๓.	ภาคปฏิบัติและการดูงาน				
๓.๑	หมวดวิชาที่ ๔ สังคมและกิจกรรม	๑๒๙			
๓.๑.๑	กลุ่มวิชา สังคม		๔	๔- ๒๖	
๓.๑.๑.๑	วิชาการบรรยายพิเศษ				
๓.๑.๑.๑ (๑)	จิตอาสา	๔			
๓.๑.๑.๑ (๒)	การป้องกันและปราบปรามการทุจริตประพฤติมิชอบ	๔			
๓.๑.๑.๑ (๓)	กิจการสหประชาชาติ (การปฏิบัติการสันติภาพ)	๓			
๓.๑.๑.๑ (๔)	คุณธรรมและจรรยาบรรณของทหารอาชีพ	๓			
๓.๑.๑.๑ (๕)	การปลูกฝังอุดมการณ์รักชาติ	๔			
๓.๑.๑.๒	วิชาภาษาอังกฤษ	๒๐			
๓.๑.๑.๓	วิชามารยาทสังคม	๔			
๓.๑.๑.๔	วิชาการพูดในที่สาธารณะ	๙		ท.๒ ป.๗	
๓.๑.๒	กลุ่มวิชา กิจกรรม		๕	๔- ๒๖	
๓.๑.๒.๑	วิชาการอบรมพัฒนาสัมพันธ์	๗			ป.
๓.๑.๒.๒	วิชาดูงานการบริหารงานของหน่วยราชการ	๑๔			ป.
๓.๑.๒.๓	วิชาการศึกษาดูงานการปฏิบัติการทางทหาร	๗			ป.
๓.๑.๒.๔	วิชาการศึกษาและดูจิกรหณวิจัยงานทางทหารและประเทศเพื่อนบ้าน (CLMV) หรือ สิงคโปร์ มาเลเซีย	๔๙			ป.
๔	การวัดผลและประเมินผลการฝึกอบรม				
๔.๑	การทดสอบ กลุ่มวิชาอำนวยการ	๒			
๔.๒	การทดสอบ หมวดวิชาที่ ๑ เสนอข้อการกิจและการปฏิบัติการร่วมผสม	๒			
๔.๓	การทดสอบ หมวดวิชาที่ ๒ ความมั่นคงและการทหาร	๒			
๔.๔	การทดสอบ หมวดวิชาที่ ๓ การเป็นผู้นำและการบริหาร	๒			
๔.๕	ผู้เข้ารับการศึกษาวิจารณ์หลักสูตร	๒			
๔.๖	ทดสอบก่อนเรียน และหลังเรียน	๔			
๔.๗	การทดสอบสมรรถภาพร่างกายและผลศึกษา	๒			
	รวม	๕๗๖			

ตอนที่ ๔ผนวกประกอบรายวิชาผนวก ก วิชาการกิจการจัดส่วนราชการ กห., บก.ทท. และเหล่าทัพ

## (๑๓ ชั่วโมง)

ความมุ่งหมาย : เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรม เข้าใจการกิจ การจัดของ กห., บก.ทท., ทบ., ทร. และ ทอ.

เรื่อง	ชั่วโมง	ขอบเขตการสอน	หลักฐาน
๑. การจัดส่วนราชการ กห.	๒	- แนะนำให้ทราบถึงการกิจ การจัดและหน้าที่ของ กห.	- พ.ร.ภ.แบบส่วน
๒. การจัดส่วนราชการ บก.ทท.	๔	- บรรยายให้มีความรู้ ความเข้าใจการจัดส่วนราชการ บก.ทท.	ราชการและกำหนด
๓. การจัดส่วนราชการ ทบ.	๓	- แนะนำให้ทราบถึงการกิจ การจัดและหน้าที่ของ ทบ.	หน้าที่ส่วนราชการ
๔. การจัดส่วนราชการ ทร.	๒	- แนะนำให้ทราบถึงการกิจ การจัดและหน้าที่ของ ทร.	
๕. การจัดส่วนราชการ ทอ.	๒	- แนะนำให้ทราบถึงการกิจ การจัดและหน้าที่ของ ทอ. (วัตถุประสงค์ ภาระหน้าที่ การแบ่งงาน การบังคับบัญชา ซึ่งของการบังคับบัญชา เอกภาพการบังคับบัญชา)	

ผนวก ข วิชาการจัดงานหน้าที่ฝ่ายอำนวยการด้านกำลังพล

## (๑๙ ชั่วโมง)

ความมุ่งหมาย : เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรม เข้าใจการจัดงานหน้าที่ฝ่ายอำนวยการด้านกำลังพล

เรื่อง	ชั่วโมง	ขอบเขตการสอน	หลักฐาน
๑) การจัดและการดำเนินงานของ ฝ่ายกำลังพล	๑	การจัดและการดำเนินงานของฝ่ายกำลังพล	เอกสาร ประกอบการ บรรยาย
๒) ความรู้เบื้องต้นงานด้านกำลังพล			
๒.๑) สิทธิและหน้าที่กำลังพล	๔	สิทธิและหน้าที่กำลังพล	
๒.๒) วินัยและแบบธรรมเนียม ทหาร	๓	วินัยและแบบธรรมเนียมทหาร	
๒.๓) การศึกษาหลักสูตรตาม แนวทางรัฐบาลการและ หลักสูตรเพิ่มพูนความรู้	๓	การศึกษาหลักสูตรตามแนวทางรัฐบาลการและหลักสูตร เพิ่มพูนความรู้	
๒.๔) แผนปฏิบัตรราชการ บก.ทท. และแผนปฏิบัตรราชการด้าน กำลังพล	๓	แผนปฏิบัตรราชการ บก.ทท. และแผนปฏิบัตรราชการด้าน กำลังพล	
๒.๕) ระบบสมรรถนะ (Competency) สาย วิทยาการ สายงาน และ มาตรฐานกำหนดตำแหน่ง	๔	ระบบสมรรถนะ (Competency) สายวิทยาการ สายงาน และมาตรฐานกำหนดตำแหน่ง	

แผนก ค วิชาการจัดงานหน้าที่ฝ่ายอำนวยการด้านการข่าว  
 (๑๖ ชั่วโมง )

ความมุ่งหมาย : เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรม เข้าใจถึงการจัดงานหน้าที่ฝ่ายอำนวยการด้านการข่าว

เรื่อง	ชั่วโมง	ขอบเขตการสอน	หลักฐาน
๑) การจัดและการดำเนินงานของฝ่ายการข่าว	๒	การให้ความรู้เรื่อง การดำเนินการด้านการข่าวกรองของไทย - ความหมายขององค์กร/หน่วยข่าวกรอง และประชาชน ข่าวกรอง - การจัดหน่วยข่าวกรองของไทย - การควบคุม การประสาน และการรายงาน - ความรับผิดชอบด้านการข่าวกรอง	หลักนิยมการปฏิบัติการร่วมของกองทัพไทย พ.ศ.๒๕๕๔ ด้านข่าวกรองร่วม
๒) ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการข่าวกรอง	๖	การให้ความรู้เรื่องการข่าวกรอง และหลักการข่าวกรองร่วม - แหล่งข่าวกรอง - วิธีการข่าวกรอง - ความมุ่งหมายข่าวกรอง - หลักนิยมข่าวกรองร่วม - หลักการสำคัญของข่าวกรองร่วม - หลักการพื้นฐานของข่าวกรองร่วม - หลักการสนับสนุน - คุณลักษณะของข่าวกรอง	เอกสารประกอบการบรรยาย
๓) ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการต่อต้านข่าวกรองและการ รปภ.	๔	การให้ความรู้เรื่อง หลักนิยมการต่อต้านข่าวกรองร่วม และ ระเบียบการรักษาความปลอดภัย (ของสำนักนายกและ บก.ทท.) - หลักนิยมพื้นฐานการต่อต้านข่าวกรองร่วม - หลักการต่อต้านข่าวกรองร่วม - การวางแผนการต่อต้านข่าวกรองร่วมของกองทัพไทย - มาตรการและรูปแบบการต่อต้านข่าวกรองร่วม - โครงสร้างการจัดและขอบเขตความรับผิดชอบ - การดำเนินการต่อต้านข่าวกรองร่วม - การรักษาความปลอดภัยเกี่ยวกับบุคคล - การรักษาความปลอดภัยเกี่ยวกับข้อมูลข่าวสารลับ - การรักษาความปลอดภัยเกี่ยวกับสถานที่	หลักนิยมการต่อต้านข่าวกรองร่วมของกองทัพไทย พ.ศ.๒๕๖๐
๔) การปฏิบัติการข่าวสารร่วมใน การกิจต่างๆ	๔	การให้ความรู้ เครือข่ายข่าวกรองร่วมและพันธกิจการข่าวกรองสำหรับการปฏิบัติการร่วม - การจัด สรร.๒ - บทบาท พันธกิจ ของศูนย์ประสานข่าวกรองร่วม - เครือข่ายข่าวกรองร่วม - การข่าวกรองในการป้องกันประเทศ	เอกสารประกอบการบรรยาย

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การข่าวกรองในการรักษาความมั่นคงภายใน</li> <li>- การข่าวกรองในการรักษาความสงบเรียบร้อยภายในประเทศ</li> <li>- การข่าวกรองในการกิจอื่น ๆ ที่ได้รับมอบหมาย</li> </ul>
--	--

**ผนวก ง วิชาการจัดงานหน้าที่ฝ่ายอำนวยการด้านยุทธการ  
( ๑๙ ชั่วโมง )**

ความมุ่งหมาย : เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรม เข้าใจโครงสร้าง การจัด และการปฏิบัติของฝ่ายอำนวยการ ด้านยุทธการ บก.ทท.

เรื่อง	ชั่วโมง	ขอบเขตการสอน	หลักฐาน
๑) ภารกิจ โครงสร้าง การจัดของ ฝ่ายอำนวยการด้านยุทธการ	๑	ภารกิจ โครงสร้าง การจัดของ ยก.ทหาร	เอกสารประกอบ การบรรยาย
๒) การปฏิบัติงานด้านการวางแผน การฝึกร่วมและผสมแผน	๒	การปฏิบัติงานด้านการฝึกของ ทท. และ บก.ทท.	
๓) การปฏิบัติงานด้านนโยบายและแผน	๒	การปฏิบัติงานด้านนโยบายและแผน และความรู้พื้นฐานด้านยุทธศาสตร์ทหาร	
๔) การปฏิบัติภารกิจด้านการปฏิบัติการเพื่อสันติภาพ	๒	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ภารกิจด้านการปฏิบัติการเพื่อสันติภาพของ บก.ทท.</li> <li>- การปฏิบัติงานด้านการรักษาสันติภาพในอดีต และการเตรียมความพร้อมของ กองทัพไทย</li> </ul>	
๕) ศูนย์บัญชาการทางทหาร	๒	ภารกิจและขีดความสามารถของศูนย์บัญชาการทางทหาร	
๖) การควบคุมและอำนวยการยุทธของ ศบพ.	๓	การปฏิบัติงานของ ศบพ. ในภาวะปกติและในภาวะวิถดี และการอำนวยการร่วมภัยให้แนวคิดการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง	
๗) การจัดและโครงสร้างของ ศปก.ทบ.	๒	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ภารกิจและการจัดของ ศปก.ทบ.</li> <li>- ระบบการติดต่อสื่อสารของ ศปก.ทบ.</li> <li>- ระบบการวางแผนของ ศปก.ทบ.</li> <li>- ระบบการควบคุมบังคับบัญชาของ ศปก.ทบ.</li> <li>- การกำหนด/การจัดทำงรอบการปฏิบัติ</li> </ul>	เอกสาร ประกอบการ บรรยายวิชาการ ควบคุม และ อำนวยการยุทธ ของ ศปก.ทบ.
๘) การจัดและโครงสร้างของ ศปก.ทร.	๒	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ภารกิจและการจัดของ ศปก.ทร.</li> <li>- ระบบการติดต่อสื่อสารของ ศปก.ทร.</li> <li>- ระบบการวางแผนของ ศปก.ทร.</li> <li>- ระบบการควบคุมบังคับบัญชาของ ศปก.ทร.</li> <li>- การกำหนด/การจัดทำงรอบการปฏิบัติ</li> </ul>	
๙) การจัดและโครงสร้างของ ศปก.ทอ.	๒	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ภารกิจและการจัดของ ศปก.ทอ.</li> <li>- ระบบการติดต่อสื่อสารของ ศปก.ทอ.</li> <li>- ระบบการวางแผนของ ศปก.ทอ.</li> <li>- ระบบการควบคุมบังคับบัญชาของ ศปก.ทอ.</li> <li>- การกำหนด/การจัดทำงรอบการปฏิบัติ</li> </ul>	

แผนก จ วิชาการจัดงานหน้าที่ฝ่ายอำนวยการด้านส่งกำลังบำรุง  
( ๒๕ ชั่วโมง )

ความมุ่งหมาย : เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรม เข้าใจการจัดงานหน้าที่ฝ่ายอำนวยการด้านส่งกำลังบำรุง

เรื่อง	ชั่วโมง	ขอบเขตการสอน	หลักฐาน
๑) การจัดและการดำเนินงานของฝ่ายอำนวยการส่งกำลังบำรุง	๒	- ภารกิจ - การจัด	เอกสารประกอบการบรรยาย
๒) งานในหน้าที่เฉพาะของ สธร.๔			
- หลักการส่งกำลัง	๔	- หลักการส่งกำลัง	
	๓	- วาระการส่งกำลัง	
- หลักการซ่อมบำรุง	๒	- ความหมาย - หลักการ - ประเภทการซ่อมบำรุง - หลักการเคลื่อนย้าย	
- หลักการขนส่ง	๒	- ความหมาย - หลักการ - ประเภทการขนส่ง - หลักการเคลื่อนย้าย	
- หลักการบริการทางการแพทย์	๒	- ความหมาย - หลักการ - การส่งกลับสายแพทย์ - การอนามัย	
- การบริการอื่นๆ	๒	- ความหมาย - หลักการ - การที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง - นิวเคลียร์ ชีวเคมี - การพัฒนาฐานทัพ	
- การระดมสรรพกำลังเพื่อการทหาร	๒	- ความหมาย - กฎหมายที่เกี่ยวข้อง - หลักการ ขอบเขต	
- การส่งกำลังบำรุงในภาวะไม่ปกติ	๕	- ความหมาย - การส่งกำลังบำรุงร่วม - การปฏิบัติในการส่งกำลังบำรุง - การซ่อมบำรุงในสนาม - การขนส่งทางทหาร - การแพทย์สนาม	

แผนกวิชาการจัดงานหน้าที่ฝ่ายอำนวยการด้านกิจการพลเรือน  
(๑๑ ชั่วโมง)

ความมุ่งหมาย : เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรม เข้าใจโครงสร้าง การจัดหน่วย และการปฏิบัติของฝ่ายอำนวยการด้านกิจการพลเรือน กองบัญชาการกองทัพไทย

เรื่อง	ชั่วโมง	ขอบเขตการสอน	หลักฐาน
การกิจ โครงสร้าง การจัดของฝ่ายอำนวยการด้านกิจการพลเรือน หลักการดำเนินงานกิจการพลเรือน	๑	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ภารกิจ การจัด กร.ทหาร</li> <li>- ภารกิจ การจัด ผกร.ศบท.</li> <li>- ความหมายของกิจการพลเรือน</li> <li>- วัตถุประสงค์</li> <li>- คุณลักษณะของงานกิจการพลเรือน</li> <li>- หลักการที่สำคัญสำหรับการดำเนินงาน กิจการพลเรือน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เอกสาร</li> <li>ประกอบการ</li> <li>บรรยาย</li> </ul>
ขอบเขตการดำเนินการกิจการพลเรือน	๕	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การปฏิบัติการกิจการพลเรือน</li> <li>- การปฏิบัติการจิตวิทยา</li> <li>- การประชาสัมพันธ์</li> <li>- การส่งเสริมและสนับสนุนสถาบันหลักของชาติ</li> <li>- การพัฒนาประเทศและการช่วยเหลือ ประชาชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักนิยม</li> <li>การปฏิบัติ</li> <li>การร่วม</li> <li>ของ ทท.</li> <li>พ.ศ.๒๕๕๐</li> <li>ด้านกิจการ</li> <li>พลเรือน</li> <li>ร่วม</li> </ul>
การดำเนินงานกิจการพลเรือนในภาวะปกติ	๑	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ความหมาย</li> <li>- วัตถุประสงค์</li> <li>- ขอบเขตการดำเนินงาน</li> </ul>	
การดำเนินงานด้านกิจการพลเรือน ในภาวะไม่ปกติ	๒	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ความหมาย</li> <li>- วัตถุประสงค์</li> <li>- ขอบเขตการดำเนินงาน</li> <li>การดำเนินงานของฝ่ายกิจการพลเรือน ศบท.</li> <li>- การดำเนินงานของศูนย์ประสานงาน พลเรือน – ทหาร (Civil – Military Coordination Center : CMCC)</li> </ul>	
การบรรเทาสาธารณภัย	๒	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บทบาทของทหารกับงานบรรเทาสาธารณภัย</li> <li>- นโยบายของ ร握.กห.</li> <li>- แนวทางการปฏิบัติงานของ ผบ.ทสส.</li> <li>- ศูนย์บรรเทาสาธารณภัย กองทัพไทย (ศบท.ทท.)</li> <li>- การปฏิบัติงานบรรเทาสาธารณภัยของ กองทัพไทย</li> <li>ในการช่วยเหลือประชาชน ผู้ประสบภัยพิบัติร่วมกับ ส่วนราชการ พลเรือน และหน่วยงานภาคเอกชน</li> </ul>	

### ผนวก ช วิชาการจัดงานหน้าที่ฝ่ายอำนวยการด้านการสื่อสาร

#### (๑๙ ข้ามไป)

ความมุ่งหมาย : เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรม เข้าใจการจัดงานหน้าที่ฝ่ายอำนวยการด้านการสื่อสาร และสามารถนำความรู้ไปประยุกต์ใช้งานในด้านการสื่อสารร่วมได้

เรื่อง	ชั่วโมง	ขอบเขตการสอน	หลักฐาน
๑) การจัดและการดำเนินงานฝ่ายอำนวยการด้านการสื่อสาร	๒	การจัดและการดำเนินงานฝ่ายอำนวยการด้านการสื่อสาร	เอกสารประกอบ การบรรยาย
๒) งานในหน้าที่เฉพาะของ สธร.๖			
- ระบบการสื่อสารและ โทรคมนาคมร่วมพื้นฐาน	๓	- ระบบการสื่อสารและโทรคมนาคมร่วมพื้นฐาน	
- เทคโนโลยีสารสนเทศทาง	๓	- เทคโนโลยีสารสนเทศทาง	
- การสื่อสารข้อมูลและเครือข่าย คอมพิวเตอร์	๒	- การสื่อสารข้อมูลและเครือข่ายคอมพิวเตอร์	
- การบริหารจัดการสารสนเทศ	๒	- การบริหารจัดการสารสนเทศ	
- ระบบสารสนเทศในหน่วยงาน ภาครัฐ	๒	- ระบบสารสนเทศในหน่วยงานภาครัฐ	
- การประยุกต์ใช้งานเทคโนโลยี สารสนเทศ	๒	- การประยุกต์ใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	
- ระบบติดต่อสื่อสารและเครื่องมือ ในการควบคุมและอำนวยการยุทธ	๒	- การใช้ระบบแผนที่สถานการณ์ร่วม	

### ผนวก ช วิชาการจัดงานหน้าที่ฝ่ายอำนวยการด้านปลัดบัญชีทหาร

#### (๑๙ ข้ามไป)

ความมุ่งหมาย : เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรม เข้าใจความหมายและความเป็นมาของ การปลัดบัญชี การจัดหน่วยงานด้านงบประมาณของ บก.ทท. รวมทั้งหน้าที่ของผู้นำด้านปลัดบัญชีทหารในแนวทางเดียวกันในระดับผู้บริหาร

เรื่อง	ชั่วโมง	ขอบเขตการสอน	หลักฐาน
๑) หลักการปลัดบัญชี	๒	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ประวัติความเป็นมา</li> <li>- การจัดหน่วย</li> <li>- หลักการปลัดบัญชี</li> </ul>	เอกสารประกอบ การบรรยาย
๒) กระบวนการงบประมาณ	๑๕		
๒.๑) การวางแผนและการจัดทำ งบประมาณ	๔	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ความหมายองค์ประกอบและความสำคัญของแผนปฏิบัติ ราชการประจำปีของ บก.ทท.</li> <li>- ความเป็นมาและหลักการทั่วไป</li> <li>- หลักการและวิธีการงบประมาณของ บก.ทท.</li> <li>- การจัดทำโครงสร้างงบประมาณ</li> <li>- การจัดทำคำของบประมาณของ บก.ทท.</li> <li>- การจัดทำโครงการ การปรับปรุงโครงการ และปิดโครงการ</li> </ul>	

๒.๓) การอนุมัติงบประมาณและ การบริหารงบประมาณ	๙	- การอนุมัติงบประมาณ - การจำแนกประเภทรายจ่ายตามงบประมาณ - การบริหารงบประมาณ - การจัดทำแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้งบประมาณ - การจัดสรรงบประมาณ - วงรอบการจัดทำงบประมาณ - การปฏิบัติงานของ ฝปช.ศบท.	
๒.๓) การตรวจสอบและ ประเมินผล	๒	- ความหมายและวัตถุประสงค์ - การตรวจสอบติดตามประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณ	
๓) การควบคุมงบประมาณ	๓	- หลักการ ระเบียบการเบิกจ่ายต่างๆ และการขอทำความ ตกลงกับกระทรวงการคลัง	

### แผนกว ด วิชาการจัดงานหน้าที่ด้านการเงิน

(๑๐ ชั่วโมง)

ความมุ่งหมาย : เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรม เข้าใจความหมาย และความเป็นมาของการจัดงานหน้าที่ด้านการเงินระดับผู้บริหาร

เรื่อง	ชั่วโมง	ขอบเขตการสอน	หลักฐาน
๑. การจัดและกำหนดหน้าที่ หน่วยงานการเงิน และข้อบังคับ กระทรวงคลาiformula ว่าด้วยการเงิน พ.ศ.๒๕๕๔	๖	๑.๑ นิยามศัพท์เบื้องต้นของข้อบังคับกระทรวงคลาiformula ใหม่ว่า ด้วยการเงิน พ.ศ.๒๕๕๔ ๑.๒ หน้าที่ความรับผิดชอบ ๑.๓ การจัดเจ้าหน้าที่ในสำนักงานการเงิน ๑.๔ การงบประมาณ ๑.๕ การเบิกเงิน ๑.๖ การจ่ายเงิน ๑.๗ การเก็บรักษาเงิน ๑.๘ การฝากเงินธนาคาร ๑.๙ การป้องกันอันตรายในการไปรับหรือจ่ายเงิน ๑.๑๐ เงินท่องเที่ยว ๑.๑๑ การยืมเงิน ๑.๑๒ เงินรายรับ ๑.๑๓ การบัญชี ๑.๑๔ การตรวจเงินและบัญชี ๑.๑๕ การรับส่งหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ในสำนักงานการเงิน ๑.๑๖ การรับผิดชอบใช้เงิน ๑.๑๗ บทเบ็ดเสร็จ	เอกสารประกอบ การบรรยาย

๓. การเบิกจ่ายเงินเดือน และค่าจ้าง	๑	๓.๑ นิยามศัพท์เบื้องต้น ๓.๒ หน้าที่ความรับผิดชอบ ๓.๓ การเบิกเงิน ๓.๔ การจ่ายเงิน ๓.๕ สิทธิประโยชน์	
๓. การเบิกจ่ายเงินเบี้ยหวัด บำเหน็จบำนาญ	๒	๓.๑ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง คำนิยาม ๓.๒ สิทธิข้าราชการ ๓.๓ การนับเวลาราชการ ๓.๔ เบี้ยหวัด ๓.๕ บำเหน็จบำนาญ ๓.๖ บำเหน็จดำรงชีพ ๓.๗ บำเหน็จตกทอด ๓.๘ เงินช่วยพิเศษ ๓ เท่า ๓.๙ การแสดงเจตนาจะบุตัวผู้รับบำเหน็จตกทอด ๓.๑๐ การรับรองเวลาราชการตอนเป็นทหาร ๓.๑๑ การขอลาออกจากราชการก่อนกำหนดครบ เกณฑ์อายุราชการ ๓.๑๒ การนำสิทธิในบำเหน็จตกทอดไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำ ประกันการขอภัยเงิน	
๔. การเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ และค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม	๒	๔.๑ นิยามศัพท์เบื้องต้น ๔.๒ ความหมาย ๔.๓ สิทธิประโยชน์ ๔.๔ หลักเกณฑ์การเบิก ๔.๕ อัตราการเบิก	
๕. หลักการทั่วไปเกี่ยวกับเงินราชการ	๒	๕.๑ นิยามศัพท์เบื้องต้น ๕.๒ ความหมาย ๕.๓ เงินราชการ ๕.๔ เงินงบประมาณ ๕.๕ เงินนอกงบประมาณ ๕.๖ การยึดเงินราชการ และการใช้หนี้เงินยืม	
๖. การเบิกเงินสวัสดิการค่ารักษาพยาบาล และค่าเล่าเรียนบุตร ส้ม mana reong ปลัดบัญชีและการเงิน (เช่น การสัมมนาการพัฒนากำลังพล ในยุค 4.0 G ในต่างจังหวัด รร.ที่พัก เอกชน)	๑	๖.๑ นิยามศัพท์เบื้องต้น ๖.๒ ความหมาย	
	๒		

แผน ก วิชาสารบรรณ

(๒๕ ชั่วโมง)

ความมุ่งหมาย : เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรม เข้าใจการเขียนหนังสือราชการนิดต่างๆ ตามระเบียบ บก.ทท. ว่าด้วยงานสารบรรณ รวมทั้งการฝึกปฏิบัติการเขียนหนังสือราชการต่างๆ สามารถนำไปใช้ปฏิบัติงานในหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

เรื่อง	ชั่วโมง	ขอบเขตการสอน	หลักฐาน
๑) ชนิดและรูปแบบหนังสือ	๓	บรรยายชนิดและรูปแบบหนังสือราชการ	- ระเบียบ บก.
๒) การรับ ส่ง เก็บ รักษา ยึด และ ทำลายหนังสือ	๓	การรับ ส่ง เก็บ รักษา ยึด และ ทำลายหนังสือ	ทท. ว่าด้วย งานสารบรรณ
๓) การใช้คำย่อภาษาในส่วนราชการ กท	๑	การใช้คำย่อภาษาในส่วนราชการ กท	พ.ศ.๒๕๕๘
๔) การเขียนหนังสือราชการ	๓	การเขียนหนังสือราชการ ประกอบด้วย ภาคเหตุ , ภาค ประสงค์ และ ทำลงท้าย	- ระเบียบ กท. ว่าด้วยการใช้คำย่อ พ.ศ.๒๕๕๘ - เอกสาร ประกอบการ บรรยายการเขียน ข้อพิจารณาฝ่าย อำนวยการ
๕) การเขียนเชิงปฏิบัติการ	๑๕ ป.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การเขียนหนังสือราชการภาษาไทยในและภายนอกหน่วย</li> <li>- การเขียนข้อพิจารณาของฝ่ายอำนวยการ ๕ แบบ</li> <li>- การเขียนบันทึกความเห็นปะหน้าเรื่องของอนุกหนวย</li> <li>- การเขียนรายงานหรือเรื่องนำเสนอเรียนเพื่อทราบ</li> </ul>	โดย พล.ต. อเนก แสงสุก ผทค.บก.ทท.
๖) งานพิธีการ	๓		
๑. ประเพณีพิธีการ		<ul style="list-style-type: none"> <li>- งานพระราชพิธี รัฐพิธี พิธีทางทหารและงานพิธีต่างๆ</li> </ul>	- หนังสือพิธีการ
๒. การแต่งกายงานพิธีการ		<ul style="list-style-type: none"> <li>- การแต่งกายเมื่อเข้าร่วมพิธีต่างๆ</li> </ul>	
๓. การรับรองผู้เข้าร่วมพิธีฯ		<ul style="list-style-type: none"> <li>- การติดต่อประสานงานพิธีต่างๆ</li> </ul>	

แผน ก วิชาการบรรยายสรุปและการจัดประชุม

(๙ ชั่วโมง)

ความมุ่งหมาย : เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรม เข้าใจการบรรยายสรุปและการจัดประชุม

เรื่อง	ชั่วโมง	ขอบเขตการสอน	หลักฐาน
๑) การบรรยายสรุป	๒	การบรรยายสรุปทางทหาร	
๒) การประชุม	๒	การประชุม	
๓) ฝึกปฏิบัติการจัดประชุม	๓	ฝึกปฏิบัติการจัดประชุม	
๔) การอภิปรายการประชุม	๒	การอภิปรายการประชุม	

ผนวก ท ความรู้ด้าน สจ.ทหาร

(๔ ชั่วโมง)

- ความมุ่งหมาย : ๑. เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรม เข้าใจถึงวิชาการสืบสวนสอบสวน  
 ๒. เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรม เข้าใจงานตรวจในหน้าที่ของ สจ.ทหาร

เรื่อง	ชั่วโมง	ขอบเขตการสอน	หลักฐาน
๑) วิชาการสืบสวนสอบสวน	๒	ระเบียบ บก.ทท. ว่าด้วยการสืบสวนสอบสวน ในหน้าที่ ของ สจ.ทหาร พ.ศ.๒๕๕๒ กฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ แบบธรรมเนียม	
๒) วิชาการตรวจสอบภายใน	๒	ระเบียบ บก.ทท. ว่าด้วยการตรวจในหน้าที่ของ สจ.ทหาร พ.ศ.๒๕๕๒ กฎ ระเบียบ ของ บก.ทท. และเหล่าทัพ	

ผนวก น ความรู้ด้านยุทธบริการของ บก.ทท.

(๔ ชั่วโมง)

- ความมุ่งหมาย : เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรม เข้าใจความรู้ด้านยุทธบริการของ บก.ทท.

เรื่อง	ชั่วโมง	ขอบเขตการสอน	หลักฐาน
๑) ภารกิจ และงานในหน้าที่ของ งานด้านยุทธบริการ	๑	- การสนับสนุนการส่งกำลังสิ่งอุปกรณ์ประเภท ๓ (น้ำมัน) สิ่งอุปกรณ์ประเภท ๕ (กระสุน, วัตถุระเบิด และเป้า) และ สิ่งอุปกรณ์ประเภท ๒,๔ (เครื่องแต่งกาย) ให้แก่ส่วนราชการ บก.ทท. - การสนับสนุนการบริการ การจัดเลี้ยง การจัดสถานที่ ให้แก่ส่วนราชการ บก.ทท. - การสนับสนุนการจัดยานพาหนะให้แก่ ส่วนราชการ บก.ทท. และควบคุมยานพาหนะของ บก.ทท. - การดำเนินการด้านเวชกรรม และการบริการทางการแพทย์ แก่กำลังพล และครอบครัว ใน บก.ทท.	คู่มือการปฏิบัติงาน
๒) สายชนส่ง	๑	บรรยายให้ความรู้เรื่อง สายชนส่ง	
๓) สายพลาธิการ	๑	- การเสนอความต้องการ การเก็บรักษา การควบคุม การเบิกจ่าย การจำหน่าย และตรวจสอบสิ่งอุปกรณ์สาย พลาธิการ ตลอดถึงการบริการด้านสิ่งอุปกรณ์สายพลาธิการ แก่ส่วนราชการ บก.ทท. - การปฏิบัติภารกิจด้านการจัดเลี้ยง การประกอบเลี้ยง และ การจัดสถานที่ ให้แก่ส่วนราชการ บก.ทท.	คู่มือการปฏิบัติงาน

(๔) สายแพทย์	๑	- หน่วยสายแพทย์ใน บก.ทท. - โครงสร้าง พัฒกิจ ขอบเขต หน้าที่ความรับผิดชอบ ของ สายแพทย์ สนพ.ยบ.ทท. - การบริการทางการแพทย์ใน บก.ทท.	
--------------	---	--	--

**ผนวก บ วิชาความรู้ด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์**  
**(๑๙ ชั่วโมง)**

ความมุ่งหมาย : เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรม เข้าใจความรู้พื้นฐานและการปฏิบัติขั้นต้นเกี่ยวกับการรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์

เรื่อง	ชั่วโมง	ขอบเขตการสอน	หลักฐาน
ความรู้พื้นฐานด้านความมั่นคง ปลอดภัยทางไซเบอร์		หลักแนวคิดพื้นฐานของการรักษาความมั่นคงปลอดภัย ทางไซเบอร์	- NIST Framework - ISO 27001:2013 - เอกสารเกี่ยวกับ การบริหารความ เสี่ยงทางไซเบอร์
(๑) ความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ และการบริหารความเสี่ยง	๓	แนวคิดความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศในองค์กร	- พ.ร.บ. ว่าด้วย การกระทำความผิด เกี่ยวกับ คอมพิวเตอร์ พ.ศ. ๒๕๖๐
(๒) ความมั่นคงปลอดภัยเครือข่าย คอมพิวเตอร์	๓	การรักษาความมั่นคงปลอดภัยเครือข่ายคอมพิวเตอร์เบื้องต้น	- ระเบียบ รปภ. ทางสารสนเทศ บก.ทท. พ.ศ.๒๕๖๐
(๓) การรักษาความมั่นคงปลอดภัย ข้อมูลแอปพลิเคชัน	๓	การรักษาความมั่นคงปลอดภัยข้อมูลแอปพลิเคชัน	การกระทำความผิด เกี่ยวกับ คอมพิวเตอร์ พ.ศ. ๒๕๖๐
(๔) การบริหารจัดการเพื่อควบคุมการ เข้าถึง	๓	การบริหารจัดการและการกำหนดสิทธิ์เข้าใช้งาน	
(๕) ช่องโหว่และภัยคุกคามทาง ไซเบอร์	๓	การป้องกันภัยคุกคามเบื้องต้น	
(๖) วิทยาการหัสรับ	๓	การเข้ารหัสข้อมูล	ข่าวสาร/กรณีศึกษา

**ผนวก ป วิชาความรู้เกี่ยวกับหน่วยบัญชาการทหารพัฒนา**  
**(๓ ชั่วโมง)**

ความมุ่งหมาย : เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรม เข้าใจบทบาท หน้าที่การจัดโครงสร้างการจัด ของ นทพ.

เรื่อง	ชั่วโมง	ขอบเขตการสอน	หลักฐาน
หน่วยบัญชาการทหารพัฒนา	๓	บทบาท ภารกิจ โครงสร้างการจัด ของ นทพ.	เอกสาร ประกอบการบรรยาย

แผนก พ วิชาความรู้ทั่วไปเกี่ยวกับการปฏิบัติการร่วม/ผสม

## (๓๐ ชั่วโมง )

ความมุ่งหมาย : เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรม มีความรู้ทั่วไปเกี่ยวกับการปฏิบัติการร่วม/ผสม

เรื่อง	ชั่วโมง	ขอบเขตการสอน	หลักฐาน
๑) หลักนิยมใช้กำลังของกองทัพไทย	๓	เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรม เข้าใจการกิจ การจัด และ แนวความคิดในการใช้กำลังของ กองทัพไทย	เอกสารประกอบ การบรรยาย หลักการใช้กำลัง กองทัพไทย คู่มือปฏิบัติงาน ของ ศบพ. พ.ศ.๒๕๕๗
๒) หลักนิยมใช้กำลังทางบก	๒	เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรม เข้าใจการกิจ การจัด และ แนวความคิดในการใช้กำลังของ กองทัพบก - กองกำลังทางบกในยุทธบริเวณ - การปฏิบัติการยุทธหลัก - ระบบปฏิบัติการในยุทธบริเวณสำหรับกำลังทางบก - การปฏิบัติของกำลังทางบกในสังคม	เอกสาร ประกอบการ บรรยายหลักการ ใช้กำลังกองทัพบก - นส.๑๐๐-๙
๓) หลักนิยมใช้กำลังทางเรือ	๒	เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรม ทราบถึงการกิจ การจัด ขีดความสามารถ ยุทธโprocern์ที่สำคัญ และแนวความคิดในการใช้กำลังทางเรือร่วมกับเหล่าทัพอื่น	เอกสาร ประกอบการ บรรยายหลักการ ใช้กำลังกองทัพเรือ
๔) หลักนิยมใช้กำลังทางอากาศ	๒	เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรม ทราบถึงการกิจ การจัด ขีดความสามารถ ยุทธโprocern์ที่สำคัญ และแนวความคิดในการใช้กำลังทางอากาศ ร่วมกับเหล่าทัพอื่น (การใช้กำลังทางอากาศ ระบบอาวุธและยุทธวิธีของ ทอ.ไทย ระบบการรับร่วมของ ทอ.)	เอกสาร ประกอบการ บรรยายหลักการ ใช้กำลัง กองทัพอากาศ
๕) บทเรียนจากการปฏิบัติการร่วม/ ผสม	๒	เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความรู้ ความเข้าใจ เพิ่มมากขึ้นเกี่ยวกับบทเรียนจากการปฏิบัติการร่วม/ผสม ของกองทัพไทย	คู่มือการวางแผน และ อำนวยการ ยุทธร่วม/ ผสม พ.ศ.๒๕๕๘ นส.พป.๑ หลัก พื้นฐานการ ปฏิบัติการร่วม

๖) หลักนิยมกองทัพไทยด้านการกำลังพลร่วมและงานในหน้าที่ สธร.๑ ยามปกติ/ยามสงคราม	๒	เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรม ทราบถึงภารกิจการจัดความรับผิดชอบ หลักนิยมของกองทัพไทยด้านกำลังพลร่วม ทั้งในยามปกติ และยามสงคราม	หลักนิยม บก.ทท. ๒๕๕๐ ด้านกำลังพลร่วม
๗) หลักนิยมกองทัพไทยด้าน การข่าวร่วมและงานในหน้าที่ สธร.๒ ยามปกติ/ยามสงคราม	๒	เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรม ทราบถึงภารกิจการจัดความรับผิดชอบ หลักนิยมของกองทัพไทยด้านการข่าวร่วม ทั้งในยามปกติและยามสงคราม	หลักนิยม บก.ทท. ๒๕๕๐ ด้านข่าว กรองร่วม
๘) หลักนิยมกองทัพไทยด้าน ยุทธการร่วมและงานในหน้าที่ สธร.๓ ยามปกติ/ยามสงคราม	๒	เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรม ทราบถึงภารกิจ การจัดความรับผิดชอบ หลักนิยมของกองทัพไทย ด้านยุทธการ ทั้งในยามปกติและยามสงคราม	หลักนิยม บก.ทท. ๒๕๕๐ ด้าน ยุทธการร่วม
๙) หลักนิยมกองทัพไทยด้านส่ง กำลังบำรุงร่วมและงานในหน้าที่ สธร.๔ ยามปกติ/ยามสงคราม	๒	เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรม ทราบถึงภารกิจการจัดความรับผิดชอบ หลักนิยมของกองทัพไทยด้านการส่งกำลังทั้ง ในยามปกติและยามสงคราม	หลักนิยม บก.ทท. ๒๕๕๐ ด้านการ ส่งกำลังบำรุงร่วม
๑๐) หลักนิยมกองทัพไทยด้านกิจการ พลเรือนร่วมและงานในหน้าที่ สธร.๕ ยามปกติ/ ยามสงคราม	๒	เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรม ทราบถึงภารกิจการจัดความรับผิดชอบ หลักนิยมของกองทัพไทยด้านกิจการ พลเรือนร่วม ทั้งในยามปกติและยามสงคราม	หลักนิยม บก.ทท. ๒๕๕๐ ด้าน กิจการพลเรือนร่วม
๑๑) หลักนิยมกองทัพไทยด้าน สื่อสารร่วมและงานในหน้าที่ สธร.๖ ยามปกติ/ยามสงคราม	๒	เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรม ทราบถึงภารกิจการจัดความรับผิดชอบ หลักนิยมของกองทัพไทยด้านการสื่อสาร ทั้ง ในยามปกติและยามสงคราม	หลักนิยม บก.ทท. ๒๕๕๐ ด้าน สื่อสารร่วม
๑๒) หลักนิยมและการใช้กองกำลัง ปฏิบัติการพิเศษร่วม	๒	เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรม ทราบถึงภารกิจการจัดความรับผิดชอบ หลักนิยมของกองทัพไทย สำหรับ ปฏิบัติการพิเศษร่วม ทั้งในยามปกติและยามสงคราม	หลักนิยม บก.ทท. ๒๕๕๒ สำหรับ การปฏิบัติการ พิเศษร่วม
๑๓) กฎการใช้กำลังของกองทัพไทย	๒	เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรม ทราบถึงกฎการใช้กำลังของ กองทัพไทยในการวางแผนทางทหารและการปฏิบัติการต่างๆ ในสถานการณ์ที่มีความชัดเจนและ การปฏิบัติการทางทหารที่มีใช่ส่วนรวม	
๑๔) การปฏิบัติการทางทหารที่ไม่ใช่ สงคราม	๒	เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรม ทราบถึงการปฏิบัติการทางทหารที่ไม่ใช่ส่วนรวม	
๑๕) บ่งการ บทเรียนจากการ ปฏิบัติการร่วม/ผสม	๑		

**แผนก ๕ วิชาการฝึกอำนวยการปฏิบัติการร่วม/ผสม  
(๓๗ ชั่วโมง )**

ความมุ่งหมาย : เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรม ทราบถึงการฝึกการแก้ปัญหาในที่บังคับการ ในขั้นอำนวยการปฏิบัติการร่วมในระดับ ๑ กรม เนพากิจ สามารถนำความรู้ไปใช้ในการปรับปรุงโครงสร้างการปฏิบัติการร่วม และหลักนิยมการปฏิบัติการร่วมของ กองทัพไทยได้

เรื่อง	ชั่วโมง	ขอบเขตการสอน	หลักฐาน
๑) การควบคุมและอำนวยการยุทธ ในการปฏิบัติการร่วม/ผสม	๒	เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรม ทราบถึงการควบคุมและอำนวยการยุทธ ในการปฏิบัติการร่วม/ผสม การควบคุมบังคับบัญชาของกำลังรบร่วม การวางแผนและอำนวยการยุทธร่วมของกองกำลังรบร่วม ระบบสนับสนุนการอำนวยการยุทธร่วม/ผสม ของกองกำลังรบร่วม การอำนวยการยุทธร่วมของกองทัพไทย	คู่มือการวางแผน และอำนวยการ ยุทธร่วมและ ผสม (ใช้เพื่อพลาง พ.ศ.๒๕๕๘)
๒) การควบคุมและอำนวยการยุทธ ของ ศบท.บก.ทท.	๒	เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรม ทราบถึง <ul style="list-style-type: none"> <li>- ภารกิจและการจัดของ ศบท.บก.ทท.</li> <li>- ระบบการวางแผนของ ศบท.บก.ทท.</li> <li>- ระบบการควบคุมบังคับบัญชาของ ศบท.บก.ทท.</li> <li>- ระบบการติดต่อสื่อสารของ ศบท.บก.ทท.</li> <li>- การกำหนด/การจัดทำงรอบการปฏิบัติประจำวันของ ศบท.บก.ทท.</li> </ul>	คู่มือการวางแผน และอำนวยการ ยุทธร่วมและ ผสม (ใช้เพื่อพลาง ๒๕๕๘) <ul style="list-style-type: none"> <li>- คู่มือปฏิบัติงาน ของ ศบท.</li> </ul> พ.ศ.๒๕๕๙
๓) ระบบติดต่อสื่อสารและเครื่องมือ ในการควบคุมและอำนวยการยุทธ	๒	เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรม ทราบถึง <ul style="list-style-type: none"> <li>- ความรู้ทั่วไปเกี่ยวกับการระบบแผนที่ สถานการณ์ร่วม</li> <li>- การใช้งานระบบแผนที่สถานการณ์ร่วมเพื่อ</li> <li>- การฝึกปฏิบัติในการใช้งานระบบแผนที่ สถานการณ์ร่วม เพื่ออำนวยการยุทธ</li> <li>- ความรู้ทั่วไปเกี่ยวกับระบบการสื่อสาร/สารสนเทศ</li> <li>- การใช้งานระบบสื่อสาร/สารสนเทศเพื่ออำนวยการยุทธ</li> </ul>	คู่มือการวางแผน และอำนวยการ ยุทธร่วมและ ผสม (ใช้เพื่อพลาง พ.ศ. ๒๕๕๘)
๔) สัมมนาเรื่อง การควบคุมบังคับ บัญชาและการ อำนวยการ ปฏิบัติการร่วม/ผสม	๓	ระบบการติดต่อสื่อสารในการปฏิบัติการร่วม/ผสม	คู่มือการวางแผน และอำนวยการ ยุทธร่วมและ ผสม (ใช้เพื่อพลาง พ.ศ.๒๕๕๘)

		ระบบสนับสนุนอื่นๆ ที่สำคัญในการปฏิบัติการร่วม/ผสม	เอกสาร ประกอบการ บรรยายวิชาการ ควบคุม และ อำนวยการ
๕) การฝึกอำนวยการปฏิบัติการ ร่วม/ผสม	๓๐	- เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรม สามารถสนับสนุนการ อำนวยการยุทธของ ศบพ. ได้  - เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรม สามารถทำหน้าที่ อำนวยการยุทธ ระดับ ๑ กรรมเฉพาะกิจ	คู่มือปฏิบัติงาน ของ ศบพ. พ.ศ. ๒๕๕๙

### แผนก พ วิชาการปฏิบัติการร่วมผสมในการต่อต้านการก่อการร้าย

( ๓ ชั่วโมง )

ความมุ่งหมาย : เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรม ทราบถึงการปฏิบัติการร่วมผสมในการต่อต้านการก่อการร้าย

เรื่อง	ชั่วโมง	ขอบเขตการสอน	หลักฐาน
การปฏิบัติการร่วมผสมในการ ต่อต้านการก่อการร้าย	๓	- บรรยายหลักการต่อต้านการก่อการร้าย  - บรรยายการปฏิบัติงานของ ศบพ.  - การควบคุมบังคับบัญชาของกำลังรบร่วม  - การวางแผนและอำนวยการยุทธร่วมของกองกำลังรบร่วม	- คู่มือปฏิบัติงาน ของ ศบพ. พ.ศ. ๒๕๕๕  - เอกสาร ประกอบการ บรรยาย

### แผนก พ วิชาความมั่นคงและความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ

(๑๓ ชั่วโมง )

ความมุ่งหมาย : เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรม เข้าใจเรื่องที่เกี่ยวกับความมั่นคงและความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ

เรื่อง	ชั่วโมง	ขอบเขตการสอน	หลักฐาน
การวิเคราะห์สถานการณ์โลก	๒	การวิเคราะห์สถานการณ์โลก	
กองบัญชาการกองทัพไทยกับ ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ	๒	กองบัญชาการกองทัพไทยกับความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ	
ความมั่นคงแห่งชาติและยุทธศาสตร์ ชาติ	๒	ความมั่นคงแห่งชาติ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	
ประวัติศาสตร์ชาติและการสงเคราะม	๓	ประวัติศาสตร์ชาติและการสงเคราะม	

การบริหารจัดการชายแดน			
๑) ความมั่นคงชายแดน	๒	๑.๑) ชายแดนไทยในมิติด้านความมั่นคง - เขตแดนไทยและการแก้ปัญหาเขตแดน - ผลประโยชน์ของชาติในพื้นที่ชายแดน - ภัยคุกคามในรูปแบบใหม่ข้ามชาติ ๑.๒) ชายแดนไทยในมิติด้านการพัฒนา - ชายแดนไทยในบริบทของประชาคมอาเซียน - การสนับสนุนเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษในพื้นที่ ๑.๓) ชายแดนและการค้าชายแดน - พื้นที่ชายแดนในมิติของสังคม และทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม ๑.๔) การเสริมสร้างความมั่นคงชายแดน - การปฏิบัตินโยบายชายแดนไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน - การจัดระบบป้องกันเพื่อจัดระเบียบพื้นที่ชายแดน	เอกสาร ประกอบการ บรรยาย
๒) ความร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้าน	๒	๒.๑) ชายแดนไทยในบริบทความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ ๒.๒) ความสัมพันธ์ไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน - ความรู้เกี่ยวกับประเทศเพื่อนบ้าน - ความสัมพันธ์ไทยกับประเทศเพื่อนบ้านในทุกมิติ ๒.๓) การส่งเสริมความร่วมมือด้านความมั่นคงชายแดนไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน - ความร่วมมือด้านความมั่นคงไทย - กัมพูชา - ความร่วมมือด้านความมั่นคงไทย - ลาว - ความร่วมมือด้านความมั่นคงไทย - เมียนมา - ความร่วมมือด้านความมั่นคงไทย - มาเลเซีย - ความร่วมมือด้านความมั่นคงไทย - อินโดนีเซีย	

ผนวก ม วิชาทหารบก

## (๔ ชั่วโมง)

ความมุ่งหมาย : เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรม มีความรู้และความเข้าใจในเรื่องที่เกี่ยวกับวิชาทหารบก

เรื่อง	ชั่วโมง	ขอบเขตการสอน	หลักฐาน
๑) ทหารราบท	๔	๑.๑) ภารกิจ การจัด ชี้ด้วยความสามารถ และข้อจำกัด ๑.๒) การปฏิบัติการรับด้วยวิธีรุกราน ๑.๓) การปฏิบัติการรับด้วยวิธีรับ ๑.๔) การปฏิบัติการรับด้วยวิธีร่อนถอย	ตำราวิชาทหารราบท
๒) ทหารม้า	๔	๒.๑) หลักนิยมและวิธีรบของทหารม้า ๒.๑.๑) หลักนิยมทั่วไป (หลักนิยม ภารกิจ การจัด) ๒.๑.๒) ภารกิจและการจัดของ ทบ.ไทยทหารม้าในกองพล	ตำราวิชาทหารม้า

		๒.๑.๓) หลักการลาดตระเวน, การระวังป้องกัน, การเฝ้าตรวจ และการป้องกันการโจมตีทางอากาศ ๒.๑.๔) การรับด้วยวิธีรุก ๒.๑.๕) หลักการรับด้วยวิธีรับ ๒.๑.๖) หลักการรับด้วยวิธีร่นถอย ๒.๑.๗) การปฏิบัติการยุทธแบบอื่นๆ ตามสภาพแวดล้อม การปฏิบัติการรุบในป่าทึบ ๒.๑.๘) การปฏิบัติการยุทธอื่นๆ ตามแบบภารกิจ การ	
๓) ทหารปืนใหญ่	๔	๓.๑) ปืนใหญ่ต่อสู้อากาศยาน ๓.๑.๑) ภารกิจและการจัดหน่วย ปตอ. ทบ. ๓.๑.๒) การบังคับบัญชา และการควบคุม ปตอ. ทบ. ๓.๑.๓) ภัยคุกคามทางอากาศ ๓.๑.๔) การวางแผนการใช้ ปตอ.ปกอ ๓.๑.๕) อาวุธและยุทธโนပกรณ์ปืนใหญ่ต่อสู้อากาศยาน ทบ. ๓.๒) ปืนใหญ่สนาม ๓.๒.๑) คุณลักษณะของทหารปืนใหญ่สนาม ๓.๒.๒) การจัดหน่วยทหารปืนใหญ่ในกองทัพบก ๓.๒.๓) ภารกิจทางยุทธวิธีของ ป.สนาม ๓.๒.๔) การจัดทหารปืนใหญ่สนามเข้าทำการรบ ๓.๒.๕) การประสานการยิงสนับสนุน	สาขาวิชาทหาร ปืนใหญ่
๔) ทหารช่าง	๓	๔.๑) บทบาทของทหารช่างกองพลกับระบบปฏิบัติการใน สนามรบ ๔.๒) การบังคับบัญชา ๔.๓) ทหารช่างในการรับด้วยวิธีรุก ๔.๔) ทหารช่างในการตั้งรับ ๔.๕) ทหารช่างในการปฏิบัติการยุทธด้วยวิธีอื่นๆ ๔.๖) ประมาณการ คำสั่ง และผนวกทหารช่าง	สาขาวิชาทหารช่าง
๕) ทหารสื่อสาร	๓	๕.๑) หลักการสื่อสารโดยทั่วไป ๕.๒) หลักนิยมการสื่อสารทางยุทธวิธี ๕.๓) องค์แทนการสื่อสาร ๕.๔) คำสั่ง บันทึกและรายงานการสื่อสาร	สาขาวิชาทหาร สื่อสาร

		๕.๕) กองพันทหารสื่อสารกองพล ๕.๖) หลักการส่งครมอิเล็กทรอนิกส์	
๖) ฝ่ายยุทธบริการ	๗	๖.๑) กรรมการทหารช่าง ๖.๒) กรรมการทหารสื่อสาร ๖.๓) กรรมสรรพาธุรกิจทหารบก ๖.๔) กรรมพลาธิการทหารบก ๖.๕) กรรมการขนส่งทหารบก ๖.๖) กรรมแพทย์ทหารบก ๖.๗) กรรมวิทยาศาสตร์ทหารบก ๖.๘) กรรมการสัตว์ทหารบก ๖.๙) กรรมยุทธโยธาทหารบก	ตำราวิชาฝ่าย ยุทธบริการ
๗) การปฏิบัติการรับตามแบบ	๘	๗.๑) พื้นฐานทั่วไป ๗.๒) การปฏิบัติการยุทธ์ด้วยวิธีรุก ๗.๓) การปฏิบัติการยุทธ์ด้วยวิธีรับ ๗.๔) การยุทธ์ด้วยวิธีร่นถอย ๗.๕) การผลัดเปลี่ยน ๗.๖) การปอกปิดและการลวงทางยุทธวิธี ๗.๗) การแทรกซึม	ตำราการปฏิบัติการ รับตามแบบ
๘) การส่งครมพิเศษ	๙	๙.๑) หลักพื้นฐานการปฏิบัติการพิเศษ ๙.๒) การส่งครมนอกแบบ ๙.๓) การป้องกันและปราบปรามการก่อความไม่สงบ ๙.๔) การปฏิบัติการจิตวิทยา ๙.๕) หลักการก่อการร้าย	
๙) การอ่านแผนที่และเครื่องหมาย ทางทหาร	๙	๙.๑) ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับแผนที่ ๙.๒) รายละเอียดของระวัง ๙.๓) การกำหนดตำแหน่ง ๙.๔) มาตราส่วนและระยะทาง ๙.๕) ทิศทาง ๙.๖) ความสูงและทิวทัศ ๙.๗) การอ่านและการใช้แผนที่ภูมิประเทศ ๙.๘) การอ่านและการใช้ภาพถ่ายทางอากาศ	- เอกสารการ บรรยาย รร.แผนที่ฯ

		๙.๙) เครื่องหมายทางทหาร	
		๙.๑๐) ภูมิศาสตร์ทางทหาร	

**ผนวก ย วิชาทางทหารเรือ**  
**(๒๔ ชั่วโมง )**

ความมุ่งหมาย : เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรม มีความเข้าใจเรื่องที่เกี่ยวกับวิชาทางทหารเรือ

เรื่อง	ชั่วโมง	ขอบเขตการสอน	หลักฐาน
๑) การปฏิบัติการรบในทะเลตามสาขา (ASW AAW ASUW)	๖		
	(๓)	(๑) การปราบเรือดำน้ำ (Anti Submarine Warfare : ASW) (๒) การป้องกันภัยทางอากาศ (Anti Air Warfare : AAW) (๓) การปฏิบัติการรบทผิวน้ำ (Anti Surface Warfare : ASUW)	
๒) สงครามทุ่นระเบิด	๒	(๑) หลักการทั่วไปของสงครามทุ่นระเบิด (๒) หลักการในการวางแผนสนับสนุนทุ่นระเบิดโดยสังเขป (๓) หลักการทั่วไปในการวางแผนทุ่นระเบิด (๔) หลักการทั่วไปในการต่อต้านทุ่นระเบิด (๕) แนวความคิดในการแสวงประโยชน์จากสนามทุ่น	
๓) การใช้กำลังอากาศนาวี	๒	(๑) หลักนิยมการใช้กำลังอากาศนาวี (๒) คุณลักษณะ ขีดความสามารถและข้อจำกัดของอากาศนาวี (๓) ทฤษฎีและหลักการวางแผนการใช้กำลังอากาศนาวี (๔) ขีดความสามารถ อากาศนาวีไทย และเพื่อนบ้าน (๕) หลักสนับสนุนด้านการส่งกำลังบำรุงให้กับกำลังอากาศนาวี	
๔) การปฏิบัติการสะเทินน้ำสะเทินบก	๒	(๑) หลักการในการจัดกำลังสะเทินน้ำสะเทินบก และความสัมพันธ์ในการบังคับบัญชา และความรับผิดชอบ (๒) การใช้กำลังทางเรือของหมู่เรือตามบทบาทและ ความรับผิดชอบที่ได้รับในการปฏิบัติการยุทธศาสตร์สะเทินน้ำ สะเทินบก (๓) การใช้กำลังน้ำวิถอยืนในการปฏิบัติการยุทธศาสตร์สะเทินน้ำ สะเทินบก (๔) การสนับสนุนการปฏิบัติการยุทธศาสตร์สะเทินน้ำสะเทินบก	
๕) การต่อสู้อากาศยานและรักษาฝั่ง	๒	(๑) แนวความคิดในการป้องกันฝั่ง การป้องกันภัยทางอากาศ เป็นพื้นที่และการป้องกันเป็นจุด (๒) โครงสร้างการบังคับบัญชาในการป้องกันฝั่ง และการป้องกันภัยทางอากาศ	

		๓) ปัจจัยสำคัญ และข้อพิจารณาในการจัดทำแผนการป้องกันฝุ่น และการป้องกันภัยทางอากาศ ๔) การผ่อนหน่วยกำลังทางบกและหน่วยเรือ และการป้องกันภัยทางอากาศ ๕) กรณีศึกษาและข้อจำกัดการประสานการปฏิบัติในการป้องกันฝุ่นและการป้องกันภัยทางอากาศ	
๖) การควบคุมเรือพาณิชย์และเรือประมง	๒	๑) หลักการและจุดมุ่งหมายของระบบควบคุมเรือพาณิชย์และเรือประมง ๒) อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของหน่วยงานควบคุมเรือพาณิชย์และเรือประมง ๓) การจัดหน่วยและโครงสร้างการบังคับบัญชา ๔) แนวความคิดการควบคุมเรือพาณิชย์และเรือประมง ๕) กรณีศึกษาการควบคุมเรือพาณิชย์กับปัญหาในทางปฏิบัติ	
๗) การปฏิบัติการพิเศษ	๒	๑) ปัจจัยและข้อพิจารณาของการส่งครามพิเศษ ๒) การใช้กำลังปฏิบัติการพิเศษในการปฏิบัติการทางทหาร ๓) กรณีศึกษาการใช้ส่งครามพิเศษกับการปฏิบัติการ	
๘) การปฏิบัติการตามลำน้ำ	๒	๑) ศึกษาหลักนิยมพื้นฐาน ๒) แนวความคิดการใช้การปฏิบัติการตามลำน้ำร่วมกับหน่วยกำลังอื่น ๓) ผลกระทบของการปฏิบัติการตามลำน้ำ (ของฝ่ายตรงข้าม) กับการจัดทำแผนทางทหาร เช่น การลดภัยคุกคาม เมื่อต้องปฏิบัติการในพื้นที่ที่ทางแยกและแนวชายฝั่งที่เชื่อมต่อกับแม่น้ำ	
๙) การปฏิบัติการเรือดำน้ำ	๒	๑) คุณลักษณะพื้นฐานของเรือดำน้ำ ๒) ประเภทของเรือดำน้ำ ๓) ระบบต่าง ๆ ที่สำคัญในการปฏิบัติการของเรือดำน้ำ เช่น ระบบตรวจจับ ระบบขับเคลื่อน และระบบอาวุธ เป็นต้น ๔) การปฏิบัติการและยุทธวิธีของเรือดำน้ำ	
๑๐) การปฏิบัติการนาวิกโยธิน	๒	๑) ศึกษาหลักนิยมพื้นฐานของการใช้กำลังนาวิกโยธิน ๒) แนวความคิดการใช้กำลังนาวิกโยธินในการปฏิบัติการ ๓) แนวทางการสนับสนุนการปฏิบัติการของกำลังนาวิกโยธิน	

แผนก ร วิชาทหารอากาศ

## (๑๐ ชั่วโมง)

ความมุ่งหมาย : เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรม มีความเข้าใจในเรื่องที่เกี่ยวกับวิชาทหารอากาศ

เรื่อง	ชั่วโมง	ขอบเขตการสอน	หลักฐาน
๑) ประวัติศาสตร์การสงครามทางอากาศ	๒	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ธรรมชาติของสงคราม</li> <li>- รูปแบบของสงคราม</li> <li>- สงครามในอดีต</li> <li>- แนวความคิดของนักการทหารที่สำคัญของโลก</li> </ul>	
๒) ระบบบัญชาการและควบคุม	๒	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ระบบบัญชาการและควบคุม</li> <li>- ระบบบัญชาการและควบคุมของ ทอ.</li> </ul>	
๓) การปฏิบัติการทางอากาศ	๒	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ความหมายและคุณลักษณะของกำลังทางอากาศ</li> <li>- แนวความคิดในการใช้กำลังทางอากาศ</li> <li>- การปฏิบัติการทางอากาศยุทธศาสตร์</li> <li>- การปฏิบัติการทางอากาศยุทธวิธี</li> <li>- การใช้กำลังทางอากาศตามวัตถุประสงค์ต่างๆ ของสงคราม</li> <li>- การปฏิบัติการทางอากาศ</li> </ul>	
๔) การป้องกันทางอากาศ	๒	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การค้นหา</li> <li>- การพิสูจน์ฝ่าย</li> <li>- การสกัดกัน</li> <li>- การทำลาย</li> </ul>	
๕) การบูร่วม	๒	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การจัดกำลังรบทะอากาศของ ทอ. ไทย</li> <li>- หลักการบูร่วม</li> <li>- ระบบควบคุมทางอากาศยุทธวิธี</li> </ul>	
การสัมมนา หมวดวิชาที่ ๓ ความมั่นคงและการทหาร	๒	สัมมนาเกี่ยวกับความมั่นคงและการทหาร หลังจากได้รับความรู้ในหมวดวิชาที่ ๓ แล้ว	เอกสารแนวทางการสัมมนา

แผนก ล ภาวะความเป็นผู้นำ (LEADERSHIP)

## (๒๗ ชั่วโมง )

ความมุ่งหมาย : เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรม เข้าใจภาวะความเป็นผู้นำ

เรื่อง	ชั่วโมง	ขอบเขตการสอน	หลักฐาน
ภาวะผู้นำ	๑๙		
	๘	(๑) ความเป็นผู้นำ	
	(๒)	๑.๑) ประเภทของผู้นำ	
	(๒)	๑.๒) คุณลักษณะ/หลักการผู้นำ	
	(๒)	๑.๓) ผู้นำยุคใหม่	
	(๒)	๑.๔) ประสบการณ์เกี่ยวกับความเป็นผู้นำ	

	๔	(๒) การปกครองและบังคับบัญชา	
	(๓)	๒.๑) ผู้นำทางทหาร	
	(๓)	๒.๒) ทฤษฎี ศิลปะ และจิตวิทยาสำหรับผู้บังคับบัญชา	
	๖	๓) ทฤษฎี และเครื่องมือในการบริหาร เบื้องต้น	
	(๓)	๓.๑) การบริหารงานเบื้องต้น	
	(๓)	๓.๒) การแก้ปัญหาและการตัดสินใจ	
	(๓)	๓.๓) การบริหารความขัดแย้ง	
กฎหมายที่ควรทราบ	๖	(๑) พ.ร.บ.ข้อมูลข่าวสาร พ.ศ.๒๕๔๐	
		(๒) พ.ร.บ.ว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ พ.ศ.๒๕๖๐	
		(๓) กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการยุติธรรมทหาร	
		(๔) กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิทธิมนุษยชน	
		(๕) กฎหมายอื่นๆ	
วัฒนธรรมและค่านิยมหลักของ บก.ทท	๗	(๑) ค่านิยมหลักของ บก.ทท.	
		(๒) คุณธรรมและความเป็นทหารอาชีพ	

แผนกวิชาหลักการบริหารราชการ  
(๑๕ ชั่วโมง)

ความมุ่งหมาย : เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรม เข้าใจหลักการบริหารราชการ

เรื่อง	ชั่วโมง	ขอบเขตการสอน	หลักฐาน
๑. การบริหารจัดการภาครัฐ แนวใหม่ (NPM)	๖	<p>หลักการจัดการและบริหารราชการ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ความหมายของการบริหารงานภาครัฐแนวใหม่</li> <li>- เหตุผลที่ต้องนำแนวคิดการบริหารงานภาครัฐแนวใหม่มาใช้ในการบริหารราชการปัจจุบัน</li> <li>- การนำรูปแบบการบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่มาประยุกต์ใช้ในการบริหารราชการในปัจจุบัน</li> <li>- เครื่องมือในการจัดการบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่</li> <li>- เครื่องมือในการจัดการบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่ของบก.ทท.</li> <li>- การจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการของ บก.ทท.</li> <li>- การจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการของส่วนราชการในบก.ทท.</li> <li>- การวิเคราะห์ความเสี่ยงของ บก.ทท. และของส่วนราชการใน บก.ทท.</li> <li>- การจัดการความรู้ของส่วนราชการใน บก.ทท.</li> <li>- การประเมินผลการปฏิบัติราชการของส่วนราชการ และระดับบุคคล</li> <li>- หลักสำคัญของการจัดการภาครัฐแนวใหม่</li> </ul> <p>รูปแบบของการบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- พ.ร.บ.ระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน (ฉบับที่ ๕) พ.ศ.๒๕๔๕</li> <li>- พ.ร.บ.ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๔๖</li> <li>- แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบราชการ</li> </ul>	
๒. การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (GG)	๒	<p>แนวคิดและความสำคัญของการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- วัตถุประสงค์และความจำเป็นในการตรา พรบ.ฯ</li> <li>- ขอบเขตการใช้บังคับของ พรบ.ฯ</li> <li>- การบังคับใช้กับส่วนราชการ</li> <li>- การพัฒนาหลักเกณฑ์การปฏิบัติราชการ</li> </ul>	

		<p>สาระสำคัญของ พ.ร.ภ.          -หมวด ๑ การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี          -หมวด ๒ การบริหารราชการเพื่อให้เกิดประโยชน์สุขของ ประชาชน          -หมวด ๓ การบริหารราชการเพื่อให้เกิดผลลัพธ์ที่ดี          -หมวด ๔ การบริหารราชการอย่างมีประสิทธิภาพและเกิด ความคุ้มค่าในเชิงการกิจการค้า          -หมวด ๕ การลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน          -หมวด ๖ การปรับปรุงการกิจของส่วนราชการ          -หมวด ๗ การอำนวยความสะดวกและตรวจสอบ          -หมวด ๘ การประเมินผลการปฏิบัติราชการ</p>
๓. การพัฒนาคุณภาพการบริหาร จัดการภาครัฐ (PMQA)	๔	<ul style="list-style-type: none"> <li>- นิยามของเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ PMQA</li> <li>- ความเป็นมาของเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ</li> <li>- วัตถุประสงค์ของเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ</li> <li>- โครงสร้างของเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ๗ หมวด</li> <li>- ค่านิยมหลัก Core Value ๑๑ ประการ</li> <li>- กรอบการประเมินสถานะการเป็นระบบราชการ ๔.๐</li> <li>- แผนพัฒนาองค์กรของ บก.ทท. หมวด ๕ การมุ่งเน้น บุคลากร ๔ ปี พ.ศ.๒๕๕๙ - ๒๕๖๒ (ฉบับปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๒) และแผนพัฒนาองค์กรของ บก.ทท. หมวด ๕ การ มุ่งเน้นบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒</li> </ul>
๔. การจัดการความรู้ (KM)	๓	<p>ภาพรวมการจัดการความรู้</p> <p>การจัดการความรู้ในภาคราชการ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-ความเป็นมา</li> <li>-องค์ประกอบของการจัดการความรู้</li> <li>-เป้าหมายและจุดประสงค์ในการจัดการความรู้</li> <li>-พื้นฐานความรู้</li> <li>-นิยามตัวพ่อ</li> <li>-ประวัติโดยย่อของการจัดการความรู้</li> <li>-แนวคิดในการจัดการความรู้</li> </ul> <p>แนวทางสู่การปฏิบัติ</p> <p>การกำหนดขอบเขตและเป้าหมายการจัดการความรู้การ ประเมินองค์กรเรื่องการจัดการความรู้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-การจัดทำแผนการจัดการความรู้</li> </ul>

๔. การบริหารความเสี่ยง (RISK MGT.)	๓	<ul style="list-style-type: none"> <li>กล่าวนำ</li> <li>- ความหมายและคำจำกัดความการบริหารความเสี่ยง</li> <li>- วัตถุประสงค์ของการจัดทำการบริหารความเสี่ยง</li> <li>- ประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยง</li> <li>- ประเภทของความเสี่ยง</li> <li>- ปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง</li> <li>- องค์ประกอบความเสี่ยง ระดับความเสี่ยง การบริหารความเสี่ยงระดับองค์การ</li> <li>วิธีการบริหารความเสี่ยง</li> <li>- ขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง</li> <li>- แนวทางการบริหารความเสี่ยงในระดับองค์การ</li> </ul>	
------------------------------------	---	--	--

### แผนก ศ วิชาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

#### (๖ ชั่วโมง )

ความมุ่งหมาย : เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรม เข้าใจเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารและสามารถนำความรู้ไปประยุกต์ใช้ ในการปฏิบัติงานตามหน้าที่หรืองานที่ได้รับมอบหมายได้

เรื่อง	ชั่วโมง	ขอบเขตการสอน	หลักฐาน
หลักพื้นฐานการสื่อสาร	๒	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ความรู้ที่ว่าเป็นเกี่ยวกับติดต่อสื่อสาร</li> <li>- ความหมายของการสื่อสารข้อมูล</li> <li>- ประเภทของการติดต่อสื่อสาร</li> <li>- องค์ประกอบพื้นฐานของระบบการสื่อสารข้อมูล</li> </ul>	
ระบบการสื่อสารของ บก.ทท.	๒	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กล่าวนำระบบการสื่อสารกองทัพไทย</li> <li>- ระบบควบคุมบังคับบัญชา C4I</li> <li>- ระบบโทรศัพท์</li> <li>- ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศทหาร</li> </ul>	
การใช้เทคโนโลยีเพื่อการปฏิบัติงาน	๒	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ระบบสารสนเทศกองทัพไทย</li> <li>- ระบบการติดต่อสื่อสารกองทัพไทย</li> </ul>	
สัมมนาความเป็นผู้นำและการบริหาร	๒	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สัมมนาความเป็นผู้นำและการบริหาร</li> </ul>	เอกสารแนวทาง การสัมมนา

หมวดวิชา สังคมและกิจกรรม

## แผนก ๘ กลุ่มวิชาสังคม

(๔๙ ชั่วโมง)

ความมุ่งหมาย : เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรม ทราบถึงโครงการจิตอาสา การป้องกันและปราบปรามการทุจริตประพฤติมิชอบ กิจการสหประชาธิ คุณธรรมและจรรยาบรรณของทหารอาชีพ การปลูกฝังอุดมการณ์รักชาติ มีความรู้ภาษาอังกฤษ มารยาท สังคม และการพูดในที่สาธารณะ

เรื่อง	ชั่วโมง	ขอบเขตการสอน	หลักฐาน
การบรรยายพิเศษ	๔	(๑) จิตอาสา	
	๔	(๒) การป้องกันและปราบปรามการทุจริตประพฤติมิชอบ	
	๓	(๓) กิจการสหประชาธิ (การปฏิบัติการสันติภาพ)	
	๓	(๔) คุณธรรมและจรรยาบรรณของทหารอาชีพ	
	๔	(๕) การปลูกฝังอุดมการณ์รักชาติ	
วิชาภาษาอังกฤษ	๒๐		
มารยาทสังคม	๕		
การพูดในที่สาธารณะ	๙		

แผนก ส วิชากิจกรรม

(๗๗ ชั่วโมง)

ความมุ่งหมาย : เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความเข้าใจเกี่ยวกับหลักสูตรและมีประสบการณ์ตรงจากการศึกษาดูงานในพื้นที่จริง ทั้งในและต่างประเทศในมิติต่าง ๆ

เรื่อง	ชั่วโมง	ขอบเขตการสอน	หลักฐาน
ดูงานการบริหารงานของหน่วยราชการ	๗	- เพื่อยேี่ยมชมและรับฟังการบรรยายสรุปภารกิจและการจัดโครงสร้างของหน่วยงานความมั่นคงระดับสูง	
การศึกษาดูงานการปฏิบัติการทางทหาร	๑๕	- ให้นักศึกษาได้รับชมการสาธิตการปฏิบัติการและขีดความสามารถของกำลังพล อาธุยุทธوبرณฑ์ทางทหาร	
กิจกรรมพัฒนาสัมพันธ์	๗	- เพื่อให้นักศึกษาได้ทำความรู้จักคุ้นเคยระหว่างผู้เข้ารับการศึกษา และอาจารย์ของ วสท.ฯ รวมทั้งจัดกิจกรรมพัฒนาความสัมพันธ์เพื่อความสมัครสมานสามัคคีเป็นหนึ่งใจเดียวกัน	
การศึกษาดูงานสภาพแวดล้อม	๔๙	ให้นักศึกษาเยี่ยมชมกิจการในพื้นที่จริง และจัดทำรายงานโดยทำการวิเคราะห์ข้อมูลสภาพแวดล้อมในพื้นที่ในภูมิภาค	
ภูมิประเทศของไทยและประเทศเพื่อนบ้าน (CLMV)		ต่างๆ ของประเทศไทยและประเทศเพื่อนบ้านที่มีผลต่อความมั่นคงของชาติ	

ପରିବହନ - ୩

โดยที่ ๔ ความต้องการจะสนับสนุนและรับผิดชอบเบ็ด

## หลักสูตรการปฏิบัติการร่วม (Joint Operations Course)

ຮັບຢະເວລາກາຮັດືກອບຮມ ១៦ ສີປະທໍ (ແຕງ ທ້າໂມງ)

### ตอนที่ ๖ ความต้องการน้ำมัน

## หลักสูตรการปฏิบัติการร่วม (Joint Operations Course)

ลำดับ	ชื่อตัวและชื่อภรรยาของผู้ต้องหา	ตัวบันทึก	จำนวนที่หาย	ระยะเวลาหาย	จำนวนเงิน สป.ก. (เดือน)	รากค่า/เดือน	จำนวนเงินเดือน	เพื่อใช้
๑	รพ.ต. บิลล์ ธนาบล	ต้นทาง	ปลอมทาง (ได้กลับ)	(กม.)	เบนซิน	ต.๗๔๓	(บาท)	
๒	๓ บก.สป.ก. กทม.	๓.๐๐	๑๗๗.๐๐		๑๕๐.๐๐	๒๙.๐๐	๔,๗๐๐.๐๐	- ดำเนินการปรึกษางานของหน่วยราชการ
๓	๓ บก.สป.ก. กทม.	๒.๐๐	๔๐.๐๐		๑๕๐.๐๐	๒๙.๐๐	๔,๗๐๐.๐๐	- กิจกรรมพัฒนาสืบพันธ์
๔	บก.สป.ก. กทม.	๘๓.๐๐	๔๖๐.๐๐		๒๙.๐๐	๒๙.๐๐	๑๗,๙๖๐.๐๐	- ระดับการ รับ-ส่ง อาจารย์ คิดรายละ ๑๐ เดือน
รวม สป.ก ทั้งสิ้น				-	๑,๑๗๐.๐๐	๓๑,๓๖๐.๐๐		

ເຫັນທີ່ມີການສົ່ງສຳເນົາໄດ້ : ອັນຕະຫຼາດສິນໃຈລົງຈະໄດ້

## ตอนที่ ๗ ความต้องการเกี่ยวกับการเงิน

หลักสูตรการปฏิบัติการร่วม (Joint Operations Course) ก. ค่าเบี้ยเลิง, ค่าอาหารและค่าเช่าที่พัก (คิดคนต่อ 1 คน)

๗. ค่าตอบแทนวิทยากร

บัญชีรายรับ

ลำดับ	วิชาที่ฝึกอบรม	จำนวนเงินบาท
๑	หน่วยงานที่ ๑ เสนาธิการกิจและกิจกรรมนักเรียน	๒๕๕
๒	หน่วยงานที่ ๒ ความมั่นคงและกิจกรรม	๕๐
๓	หน่วยงานที่ ๓ กิจกรรมผู้นำและกิจกรรมบริหาร	๗๙
๔	หน่วยงานที่ ๔ สังคมและกิจกรรม	๒๐
รวม		๔๑๗

ลำดับ	วิชาที่ฝึกอบรม	จำนวนเงินบาท	วิทยากรบรรยาย	ค่าตอบแทน	หมายเหตุ
๑	หน่วยงานที่ ๑ เสนาธิการกิจและกิจกรรมนักเรียน	๗๘.๗๕	๗๘.๗๕	๑๑๔,๐๐๐	
๒	หน่วยงานที่ ๒ ความมั่นคงและกิจกรรม	๕๐	๕๐	๖,๐๐๐	
๓	หน่วยงานที่ ๓ กิจกรรมผู้นำและกิจกรรมบริหาร	๗๙	๗๙	๑๒,๐๐๐	
๔	หน่วยงานที่ ๔ สังคมและกิจกรรม	๒๐	๒๐	๔,๐๐๐	
รวม		๔๑๗	๔๑๗	๑๖๔,๔๐๐	

ลำดับ	วิชาที่ฝึกอบรม	จำนวนเงินบาท	จำนวนหลักสูตร	วิทยากรบรรยาย	ค่าตอบแทน
๑	หน่วยงานที่ ๑ เสนาธิการกิจและกิจกรรมนักเรียน	๗๘.๗๕	๗๘.๗๕	(๗๘.๗๕)	(๑๖๔,๔๐๐)
๒	หน่วยงานที่ ๒ ความมั่นคงและกิจกรรม	๕๐	๕๐	(๕๐)	(๖,๐๐๐)
๓	หน่วยงานที่ ๓ กิจกรรมผู้นำและกิจกรรมบริหาร	๗๙	๗๙	(๗๙)	(๑๒,๐๐๐)
๔	หน่วยงานที่ ๔ สังคมและกิจกรรม	๒๐	๒๐	(๒๐)	(๔,๐๐๐)
รวม		๔๑๗	๔๑๗	๔๑๗	๑๖๔,๔๐๐

บัญชีรายรับ

ลำดับ	วิชาที่ฝึกอบรม	จำนวนเงินบาท	จำนวนหลักสูตร	วิทยากรบรรยาย	ค่าตอบแทน	หมายเหตุ
๑	หน่วยงานที่ ๑ เสนาธิการกิจและกิจกรรมนักเรียน	๗๘.๗๕	๗๘.๗๕	(๗๘.๗๕)	(๑๖๔,๔๐๐)	
๒	หน่วยงานที่ ๒ ความมั่นคงและกิจกรรม	๕๐	๕๐	(๕๐)	(๖,๐๐๐)	
๓	หน่วยงานที่ ๓ กิจกรรมผู้นำและกิจกรรมบริหาร	๗๙	๗๙	(๗๙)	(๑๒,๐๐๐)	
๔	หน่วยงานที่ ๔ สังคมและกิจกรรม	๒๐	๒๐	(๒๐)	(๔,๐๐๐)	
รวม		๔๑๗	๔๑๗	๔๑๗	๑๖๔,๔๐๐	

รวมค่าสอนทั้งสิ้น

ក. ការគ្រែងរៀបចំ  
ការគ្រែងរៀបចំជាមួយផែនការ

ក្រសួងពេទ្យលេខាភិបាល	ការគ្រែងរៀបចំជាមួយផែនការ	ក្រសួងពេទ្យលេខាភិបាល	ការគ្រែងរៀបចំជាមួយផែនការ
(តីណុន)	(លាស)	(បណ្តុះបណ្តាល)	(បាន)
៤	៣,៦០០	៣០០	៣,៦០០
នរោត	១,៩៨០	០០៩	១,៩៨០,០០០

๔. ดำเนินการอื่น ๆ

ລົດຕົບ	ຮາຍການ	ຄວາມຕ້ອງກາງເຖິງກັບກາງເຈີ້ງ			ຮວມທັງສື່ງ (ບາທ)	ທຳມາເຫດ
		ປຶ້ມງານ	ຈຳນານ	ຮາຄາຕ່ອນທະນາຍ (ບາທ)		
១	ຄ່າເຫຼົ່າຮັບປັດໄຍສາງປັບລາກາສ ຕີກຝາງຊູງຈານໃນປະເທດຫາກ	ລາ ດົບ	៥ ວັນ	៥,០០០	៥,០០០	ລາ
២	ຄ່າເຫຼົ່າຮັບປັດໄຍສາງປັບລາກາສ ຕີກຝາງຊູງຈານໃນປະເທດຫາກ	ລາ ດົບ	៥ ວັນ	៥,៤០០	៥,៤០០	ລາ
៣	ຄ່າເຫຼົ່າຮັບປັດໄຍສາງປັບລາກາສ ສໍາຄັນພື້ນທີ່ງຈານ	ລາ ດົບ	៥ ວັນ	៥,៨០០	៥,៨០០	ລາ
៤	ຄ່າອະນຸຍາດ ກາຣີສີກຝາງຊູງຈານໃນປະເທດຫາກ	ລາ ດົບ	-	៥,៩០០	៥,៩០០	ລາ
៥	ຄ່າອະນຸຍາດ ກາຣີສີກຝາງຊູງຈານໃນປະເທດຫາກ	ລາ ດົບ	-	៥,៩០០	៥,៩០០	ລາ
៦	ຄ່າເຫຼົ່າຮັບປັດໄຍສາງປັບລາກາສ ຕີກຝາງຊູງຈານທຳງປະເທດຫາກ	ລາ ດົບ	៥ ວັນ	៥,៩០០	៥,៩០០	ລາ
៧	ຄ່າເຫຼົ່າຮັບປັດໄຍສາງປັບລາກາສ ຕີກຝາງຊູງຈານທຳງປະເທດຫາກ	ລາ ດົບ	៥ ວັນ	៥,៩០០	៥,៩០០	ລາ
៨	ຄ່າເຫຼົ່າຮັບປັດໄຍສາງປັບລາກາສ ຕີກຝາງຊູງຈານທຳງປະເທດຫາກ	ລາ ດົບ	៥ ວັນ	៥,៩០០	៥,៩០០	ລາ
៩	ຄ່າເຫຼົ່າຮັບປັດໄຍສາງປັບລາກາສ ຕີກຝາງຊູງຈານທຳງປະເທດຫາກ	ລາ ດົບ	៥ ວັນ	៥,៩០០	៥,៩០០	ລາ
១០	ຄ່າພາຫະນະອົ່ນໃນກາຣີສີກຝາງຊູງຈານທຳງປະເທດຫາກ	ລາ ດົບ	៥ ວັນ	៥,៩០០	៥,៩០០	ລາ
១១	ຄ່າເຫຼົ່າຮັບປັດໄຍສາງປັບລາກາສ ຕີກຝາງຊູງຈານທຳງປະເທດຫາກ	ລາ ດົບ	៥ ວັນ	៥,៩០០	៥,៩០០	ລາ
១២	ຄ່າພາຫະນະອົ່ນໃນກາຣີສີກຝາງຊູງຈານທຳງປະເທດຫາກ	ລາ ດົບ	៥ ວັນ	៥,៩០០	៥,៩០០	ລາ
១៣	ຄ່າພາຫະນະອົ່ນໃນກາຣີສີກຝາງຊູງຈານທຳງປະເທດຫາກ	ລາ ດົບ	៥ ວັນ	៥,៩០០	៥,៩០០	ລາ
ຮວມທັງສື່ງ		៥ ດົບ	៥ ວັນ	៥,៩០០	៥,៩០០	